



- > VINCI, un modèle économique et sociétal
- > L'essentiel du semestre
- > Au cœur de nos métiers
- > VINCI et vous

Actionnaires

la lettre

Novembre 2012

L'éditorial du président- directeur général

Chers Actionnaires,

En dépit de la conjoncture économique difficile marquée par la crise des dettes souveraines de plusieurs pays de la zone Euro, nos performances à ce stade de l'année 2012 sont globalement en ligne avec les objectifs du Groupe. Elles prouvent une fois de plus la capacité de résistance de notre modèle.

Tous nos métiers ont bien résisté, en France comme à l'international, et ce malgré un environnement économique plus difficile, une baisse du trafic sur nos réseaux autoroutiers et des conditions climatiques moins favorables.

Notre carnet de commandes est toujours à un niveau historique, avec une croissance particulièrement importante hors d'Europe. Notre branche Contracting assurera l'activité prévue d'ici fin 2012. Sur les autoroutes, sauf dégradation économique plus significative, nous anticipons pour l'année complète une performance opérationnelle proche de celle réalisée en 2011.

Néanmoins, la probable réduction de la commande publique pourrait impacter nos prises de commande



« Encourager le dialogue avec les parties prenantes, cela va de pair avec une entreprise performante et responsable. »

en fin d'année 2012 et en 2013. Nous devons suivre cela avec réalisme pour rester réactif. Notre préférence pour les marges sur le volume d'activité constitue un choix stratégique qui se révèle judicieux et dont nous ne nous écarterons pas. Les défis ne manquent pas, mais nous sommes bien armés pour les relever, grâce à la diversité de nos métiers et de nos expertises, à la qualité de notre réseau d'implantations, à la motivation et à la rigueur de nos équipes.

Pour le moyen terme, nous restons optimistes, nos marchés

resteront tirés par le développement urbain, la mobilité des biens et des personnes et les enjeux de production de transport et d'optimisation de la ressource énergétique. Nous devons en particulier davantage aller chercher ces opportunités en dehors de l'Europe et c'est tout le sens de l'accélération de notre croissance en Afrique, au Moyen-Orient, aux Amériques et en Océanie par la croissance externe et le développement des synergies internes.

Enfin, nous continuerons à défendre nos convictions. Nous visons une performance globale qui ne se limite pas à nos résultats économiques ; nous misons sur la responsabilité de chacun et la mise en réseau de toutes les compétences et les énergies ; nous croyons aux valeurs humanistes de respect, d'écoute et de solidarité. Ces convictions forgent notre ambition qui est d'être le meilleur partenaire de nos clients et de toutes les parties prenantes, au service de la réussite de leurs projets.

Je tiens à vous remercier pour votre confiance et votre fidélité. C'est grâce à vous, chers actionnaires, que nous bâtissons et imaginons le VINCI de demain.

Sincèrement,

Xavier Huillard



> Cité du Cinéma : le temple du septième art a ouvert ses portes

Page 4



> Mélodie en sous-sol à El Teniente au Chili

Pages 6-7



> VINCI au salon Actionaria

Page 8



VINCI, un modèle économique et sociétal

Chiffres clés 1^{er} semestre 2012



17,9 Mds€

Chiffre d'affaires

+ 3,6%

1 542 M€

Résultat opérationnel sur activité

- 1,7%

784 M€

Résultat net part du Groupe

- 3,6%

33,2 Mds€

Carnet de commandes au 30/06/2012

+ 11% sur 12 mois

VINCI : des résultats globalement en ligne avec les objectifs du Groupe

Le Groupe a enregistré une hausse de 3,6% de son chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2012 et versera un acompte sur dividende de 0,55 euro par action le 15 novembre 2012.



► Christian Labeyrie, directeur général adjoint et directeur financier

être particulièrement attentifs et réactifs. Pour ce faire, nous bénéficions d'une base de coût en grande partie variable.

Quel bilan tirez-vous des résultats du premier semestre 2012 ?

VINCI a réalisé au 1^{er} semestre 2012 une bonne performance d'ensemble, marquée par une croissance du chiffre d'affaires qui a progressé de 3,6% par rapport au 1^{er} semestre 2011 et s'établit à 17 942 millions d'euros. Dans les Concessions, le chiffre d'affaires progresse de 1,2%, grâce notamment au dynamisme de VINCI Airports. Le chiffre d'affaires du Contracting progresse de 3,5%, grâce aux bonnes performances de VINCI Construction France, au démarrage des travaux de la LGV Tours-Bordeaux, ainsi qu'à l'impact des opérations de croissance externe réalisées à l'international fin 2011 par Soletanche Freyssinet et début 2012 par Eurovia. Le résultat opérationnel sur activité s'élève à 1 542 millions d'euros, en baisse de 1,7%. Le résultat net part du Groupe s'établit à 784 millions d'euros, en baisse de 3,6%.

Il faut souligner que les chiffres de ce 1^{er} semestre 2012 ont été impactés par des mesures fiscales et sociales (prime de partage des profits et majoration exceptionnelle sur l'impôt sur les sociétés) mises en place fin 2011, alors que ces charges n'avaient pas impacté le 1^{er} semestre 2011. Retraitée de ces charges, l'évolution du résultat opérationnel sur activité aurait été non pas de - 1,7% mais de + 0,5%. Le résultat net part du Groupe aurait été, quant à lui, en progression de 1,0%. Enfin, notre endettement net a diminué de plus de 300 millions d'euros sur un an.

Comment votre carnet de commandes a-t-il évolué ?

Le carnet de commandes du Contracting atteint un nouveau record historique au 30 juin 2012, à 33,2 milliards d'euros, en hausse de 11% sur 12 mois. Il représente plus de 12 mois d'activité moyenne de la branche. Ceci nous donne une bonne visibilité et nous permet de rester sereins même si les prises de commandes pourraient amorcer un ralentissement au cours du 2^e semestre.

Quelles sont les perspectives pour 2012 ?

Nous visons une légère progression du chiffre d'affaires consolidé en 2012. Nous tablons sur un résultat opérationnel et un résultat net proches de ceux atteints en 2011, si l'on raisonne avant l'augmentation des charges fiscales et sociales envisagée par notre nouveau gouvernement. Pour tirer la croissance et améliorer nos marges, nous mettons l'accent sur les métiers et les pays les plus porteurs.

Le gouvernement a prévu une contribution à l'impôt sur les sociétés de 3% du montant des dividendes versés. Votre politique de distribution en sera-t-elle affectée ?

Notre politique, en matière de dividende, reste inchangée : nous entendons continuer à distribuer la moitié de notre résultat net consolidé. Un acompte sur dividende au titre de l'exercice 2012 d'un montant de 0,55 euro par action, stable par rapport à l'exercice 2011, sera payé en numéraire le 15 novembre 2012, soit un mois plus tôt que l'an passé.

« Pour tirer la croissance et améliorer nos marges, nous mettons l'accent sur les métiers et les pays les plus porteurs »

Quel regard portez-vous sur la crise économique actuelle au sein de la zone Euro ?

Nous sommes face à une situation économique préoccupante : à la crise des dettes souveraines de plusieurs pays de la zone Euro s'ajoute une détérioration de la conjoncture mondiale. La plupart des États européens mènent une politique de réduction de leurs déficits publics. Les nouvelles mesures gouvernementales vont alourdir les charges sociales et la fiscalité en France. Dans ce contexte, nous devons

Emmaüs Défi : le travail permet de se reconstruire



➤ **Charles-Edouard Vincent,**
directeur d'Emmaüs Défi

➤ **Christophe Dueymes,** directeur au sein
de VINCI Facilities IdF Habitat & Collectivités
et parrain à la Fondation VINCI pour la Cité

**En quoi consiste le projet
mené par Emmaüs Défi et
soutenu par la Fondation
VINCI pour la Cité ?**

Charles-Edouard Vincent
Rattachée au mouvement
Emmaüs, notre association est
née en janvier 2007 avec une
ambition : donner du travail aux
personnes en grande difficulté.
Pour cela, nous avons créé une
activité de récupération,
de remise en état et de vente
de meubles et d'objets de
seconde main. En 2011, la ville
de Paris a mis à notre disposition
l'ancien marché Riquet, dans le
19^e arrondissement. Un espace
de 3 600 m² que nous devons
entièrement réaménager.

Christophe Dueymes
La Fondation VINCI pour
la Cité soutient les initiatives
d'insertion pour l'emploi. Ce
projet cadrerait donc parfaitement.
Notre soutien s'est traduit de
deux façons : l'attribution d'une
subvention de 30 000 euros pour
financer l'achat des structures

modulaires destinées à accueillir
les bureaux d'Emmaüs Défi,
d'une part ; la réalisation des
équipements électricité et de
détection incendie du site,
d'autre part. Ce chantier a été
mené par différentes entreprises
de VINCI Energies qui, au travers
d'un mécénat de compétence,
ont ainsi offert 4 000 heures
de travail.

« Quelle que soit
la situation d'une
personne en
difficulté, rien n'est
jamais perdu. »

Charles-Edouard Vincent.

**Quels ont été les résultats
de ce partenariat ?**

C.-E.V. Autrefois dispersées
à travers Paris, toutes les
activités d'Emmaüs Défi sont
aujourd'hui regroupées en
un lieu unique où se retrouvent
la centaine de personnes,

dont 80 en situation précaire, que
nous employons. L'inauguration
de notre « bric à brac » a eu lieu
le 1^{er} septembre dernier. Au cours
de cette journée, nous avons reçu
plusieurs centaines, voire milliers,
de visiteurs. Une vraie réussite !

C.D. Une fois les travaux
achevés, nous avons lancé un
appel à travers nos entreprises
pour que des salariés bénévoles
viennent prêter main forte lors
de l'ouverture du magasin.
Une vingtaine d'entre eux ont
répondu présent. Tous ont jugé
ces moments enthousiasmants
et environ la moitié d'entre
eux a souhaité s'impliquer
personnellement sur la durée
auprès d'Emmaüs Défi.

**Quelle suite allez-vous
donner à cette action ?**

C.-E.V. Nous voulons maintenant
travailler en commun sur le suivi
des salariés en fin de contrat
chez nous, et plus particulièrement
ceux qui auront la chance
d'être recrutés dans l'une
des entreprises de VINCI.
Tel est, en partie, l'objet du projet
Convergence que nous avons
lancé ensemble.

C.D. L'idée est là : faire en sorte
que la « bascule » entre Emmaüs
Défi et l'univers de l'entreprise
se passe bien. Les rythmes de
travail ainsi que les exigences
de production risquent d'être
déstabilisants pour les personnes
fragiles. Un accompagnement
spécifique est nécessaire.
Ensemble, nous voulons créer
un modèle de bonnes pratiques
pour une insertion réussie dans
le monde du travail.

Chiffres clés

30 000 euros accordés
par la Fondation VINCI à Emmaüs
Défi

4 000 heures de travail
offertes par 5 entreprises
de VINCI Energies

5 mois de chantier
pour la rénovation de la halle
Riquet (Paris 19^e)

80 salariés en insertion

« Convergence », un pas de plus vers l'intégration

La Fondation VINCI pour la Cité
s'associe à Emmaüs Défi dans le
cadre de l'initiative Convergence.

Ce projet ambitieux vise à
décloisonner les structures
d'aides au logement, à la santé
et au travail telles qu'elles
existent actuellement en France.

Convergence vise à recruter des
salariés de l'association dans les
entreprises du Groupe à l'issue
de leur parcours d'insertion.

Il s'agit d'une prise en charge
globale (aide au logement, etc.)
avec un accompagnement
personnalisé. Véritable
« laboratoire d'idées »,
cette action s'inscrit dans
une logique d'innovation sociale,
dont le fil conducteur reste bien
évidemment le retour durable
à l'emploi.

• **Site Internet :**
www.emmaus-defi.org



L'essentiel du semestre

Cité du Cinéma

Le temple du septième art a ouvert ses portes



En bref

La Cité du Cinéma, c'est :

62 000 m² de surfaces dédiées aux métiers du 7^e art

9 plateaux de tournage sur **11 000 m²**

21 000 m² de bureaux

8 000 m² pour les locaux de l'École supérieure de cinéma Louis-Lumière

220 m de long pour la nef centrale faite de verre et d'acier

On connaissait Cinecittà à Rome, Pinewood à Londres et – bien sûr – Hollywood à Los Angeles. Il faudra maintenant également compter avec la Cité du Cinéma. Situé à tout juste quelques encablures du nord de Paris, sur la commune de Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), le rêve du réalisateur Luc Besson a vu le jour le 21 septembre 2012. Plateaux de tournage, écoles de cinéma, studios de post-production, ateliers de fabrication de décors,

salle de projection : la France, premier producteur de films en Europe, possède désormais un équipement d'envergure regroupant l'ensemble des métiers de la filière du septième art.

La Cité du Cinéma a été construite sur l'emplacement d'une ancienne centrale EDF. Le projet a su tirer pleinement profit du passé industriel des lieux, tout en y intégrant des bâtiments modernes et fonctionnels. Un pari architectural qui a nécessité la mobilisation des savoir-faire de VINCI.

Si le « scénario » et la réalisation de l'opération sont l'œuvre de VINCI Immobilier, en partenariat avec la Caisse des Dépôts et les architectes Reichen et Robert & Associés, les spécialistes de la construction et des énergies du Groupe en ont été les acteurs clés. Dans les rôles principaux, on trouve VINCI Construction France et VINCI Energies pour la réhabilitation ainsi que la construction des bâtiments neufs, des plateaux de tournage et des installations techniques.

Mobilité

Brest, le premier tramway inauguré



La première ligne de tramway de Brest (Finistère) a été inaugurée le 23 juin 2012. Avec 27 stations réparties sur 14,3 km, elle traverse d'est en ouest les principaux pôles d'habitation et d'activité de l'agglomération. Lancé deux ans plus tôt, en mars 2010, le projet a été livré dans les temps par les agences d'Eurovia Bretagne, elles-mêmes associées à ETF-Eurovia Travaux Ferroviaires et à deux entreprises locales. Le chantier a porté sur l'ensemble des travaux d'infrastructure et de voie ferrée. Il a mobilisé jusqu'à 70 équipes (700 personnes) du Groupe au plus fort de l'activité. Le tout pour un montant de 120 millions d'euros.

Développement

VINCI Energies met le cap à l'international

Chercher la croissance là où elle se trouve : telle est la ligne directrice de la stratégie à l'international de VINCI Energies, exemples à l'appui. En Allemagne, première économie d'Europe, le Groupe a procédé à l'acquisition de GA (anciennement EVT), spécialisée dans les infrastructures d'énergie

et de communication. Également présente en Europe centrale, l'entreprise propose une offre intégrée de services d'ingénierie, d'études, de construction et de maintenance pour les opérateurs relevant des secteurs de l'électricité et des télécoms. GA emploie environ 3 000 collaborateurs. Son chiffre

d'affaires s'est élevé à 512 millions d'euros en 2011.

En Inde, le rachat de Vasundara en septembre 2012 confirme l'ambition de VINCI Energies de se positionner sur un sous-continent en plein essor. Fondée en 1999 et basée à Bangalore, la société est experte dans les automatismes industriels ainsi que dans

la mise au point de solutions de mécanique et de robotique. Vasundara dispose de deux autres établissements en Inde ainsi que de filiales aux Emirats arabes unis et en Malaisie. Le chiffre d'affaires prévu en 2012 devrait approcher 7 millions d'euros pour 160 employés.

Partenariats public-privé

Vingt-cinq ans sur les routes britanniques

La société Hounslow Highways Services, détenue à parts égales par VINCI Concessions et Barclays Infrastructure Fund, va prendre en charge dès 2013 la rénovation, l'entretien et la maintenance de la totalité de la voirie du district londonien d'Hounslow, soit 432 km de chaussées et 763 km de trottoirs. Le volet travaux de ce contrat sera assuré par Ringway, filiale d'Eurovia.

Le marché a été signé dans le cadre d'un partenariat public-privé de type PFI (Private Finance Initiative) d'une durée de 25 ans et demi, ce qui constitue une première du genre pour VINCI. Côté financier, l'opération porte

sur un montant global estimé à 820 millions d'euros. Elle a nécessité un investissement initial de l'ordre de 125 millions d'euros, financé à 80 % environ par un prêt bancaire et à 20 % sur fonds propres. La rémunération de Hounslow Highways Services sera assurée par la perception d'une redevance calculée selon la disponibilité du réseau.

Par ailleurs, la société Island Roads Services, détenue par VINCI Concessions (50 %) et Meridiam Infrastructure (50 %), a finalisé en septembre dernier le financement du contrat de partenariat pour l'entretien et la maintenance du réseau routier

de l'île de Wight pour un montant global estimé à 920 millions d'euros. Ce contrat (également en PFI) porte sur la rénovation et l'entretien de son réseau routier soit 821 km de chaussées et 767 km de trottoirs, pour une durée de 25 ans et demi. Les travaux devraient démarrer en avril 2013.



Aménagement des territoires

VINCI trace sa route en Slovaquie

En Slovaquie, la voie express PR1BINA, première infrastructure du pays réalisée dans le cadre d'un partenariat public-privé est aujourd'hui achevée.

Après l'inauguration des 46 premiers kilomètres – reliant les villes de Nitra et Tekovské Nemce – en octobre 2011, Granvia (VINCI Concessions) a mis en service le dernier tronçon (6km) – assurant le contournement de Banská Bystrica – le 27 juillet 2012. Le chantier a été mené par Granvia Construction (Eurovia) pour un montant total de 900 millions d'euros.

Granvia Operation et Eurovia SK assureront la maintenance et l'exploitation de cette infrastructure pendant 30 ans. Par ailleurs, le groupement comprenant Eurovia SK (mandataire), Eurovia CS et Stavby Mostov Slovakia (VINCI Construction) s'est vu confier la conception-construction d'un tronçon de 9,5 km de l'autoroute nord D1, près de la ville de Levoča. Au programme : la réalisation d'un tunnel bi-tube de 635 m, d'une bretelle d'accès, de douze ouvrages d'art et d'une aire de repos. Démarré le 25 juin 2012, le chantier d'un montant de 127 millions d'euros devrait durer trois ans.



Sécurité et fluidité

L'A63 entre dans la troisième dimension

Il n'aura fallu que trois ans, au lieu des quatre initialement prévus, pour mener à bien l'élargissement à 2x3 voies de l'autoroute A63 entre Ondres (Landes) et Biarritz (Pyrénées-Atlantiques). Les 18 km de ce tronçon ont été ouverts à la circulation dès le 6 juillet dernier

par le réseau ASF de VINCI Autoroutes qui en a assuré la maîtrise d'ouvrage. Plusieurs entreprises de VINCI ont été associées au projet. En tant que mandataire, Eurovia GPI était chargé de la coordination des travaux, de la réalisation des chaussées et des assainissements

avec sa filiale Cognac TP. Plusieurs ouvrages d'art ont été exécutés par Dodin Campenon Bernard, Sogea Sud-Ouest TP et GTM Sud-Ouest TP GC, entreprises de VINCI Construction. Les terrassements, quant à eux, ont été menés par VINCI Construction Terrassement, également à la manoeuvre pour la réalisation des assainissements et des ouvrages d'art. Le réseau ASF de VINCI Autoroutes investit 700 millions dans l'opération comprenant l'élargissement de l'A63 sur 40 km, la construction et l'extension de trois barrières de péage, la rénovation de plusieurs aires de repos et de services, ainsi que la création de la bifurcation reliant l'A63 à l'A64.





Au cœur de nos métiers

Mélodie en sous-sol à El Teniente au Chili

Chiffres clés

400 millions de dollars (montant du projet)

23,5 km de tunnels à creuser au total

1 100 personnes sur le chantier en période de pointe

1,76 million de tonnes de cuivre raffiné produit par an au Chili

30 % des recettes du Chili proviennent du cuivre

Jour et nuit, l'activité bat son plein à El Teniente, au Chili. C'est là, à près de 2 000 m d'altitude sur les contreforts de la cordillère des Andes, que se trouve l'une des plus grandes mines souterraines au monde. Depuis plus de 100 ans, des milliers d'ouvriers s'y sont succédés pour extraire ce qui représente la première richesse naturelle du pays : le cuivre. « Le gisement actuel devant être épuisé d'ici 2018, Codelco* a lancé un programme d'investissements de trois

milliards de dollars pour créer un nouveau niveau d'exploitation de la mine », détaille Lionel Galis, directeur de projet VINCI Construction Grands Projets. « Dans ce cadre, nous sommes chargés de réaliser deux tunnels de 8,9 km de long, l'un réservé au personnel, l'autre pour l'évacuation du minerai. » Des ouvrages auxquels il convient d'ajouter deux galeries d'accès intermédiaires de 5,7 km au total. Le tout pour un montant dépassant 300 millions d'euros.



Un savoir-faire reconnu

Le gain de ce marché auprès de l'un des principaux opérateurs miniers mondiaux constitue un signe de reconnaissance de l'expertise de VINCI dans le domaine des travaux souterrains.

Trois sociétés du Groupe, à savoir VINCI Construction Grands Projets, Soletanche Bachy et Soletanche Bachy Chile, ont constitué une coentreprise – Constructora de Túneles Mineros – pour mener à bien ce projet dont la livraison est programmée pour février 2015. « La nature du sous-sol nous a fait opter pour une solution traditionnelle de percement à l'explosif plutôt que pour l'utilisation de tunneliers », précise Lionel Galis. « Ensuite, nous avons proposé de creuser deux galeries additionnelles arrivant en différents points

du tracé des futurs tunnels. Cela nous permettra de porter à six le nombre de fronts d'attaque des ouvrages principaux. » Une variante appréciée de Codelco et qui permettra de réduire considérablement le temps d'exécution du chantier.

Des compétences mises en commun

La conduite d'un chantier d'une telle dimension ne s'improvise pas. Gestion de la logistique, recrutement des équipes, formation du personnel, déploiement des dispositifs de prévention sont des points cruciaux à maîtriser au jour le jour. « En période de pointe, plus de 1 100 personnes se relaieront sur le chantier, 24h/24 et 7 jours sur 7, souligne Lionel Galis. Outre les ressources locales de Soletanche Bachy Chile, nous allons mener une campagne



de recrutement qui dépassera les frontières nationales pour toucher également le Pérou, la Bolivie, la Colombie, voire même l'Espagne ! » Jamais un projet minier de cette envergure n'avait été mené par VINCI.

Une fois encore, le Groupe a su tirer profit de la mise en commun des compétences de

ses entreprises pour faire valoir son savoir-faire sur le terrain. Et faire d'El Teniente un chantier phare dans sa stratégie de développement à l'international, tant dans les travaux souterrains que miniers.

* Entreprise nationale chilienne en charge des mines de cuivre.

Une mine de chantiers à creuser

La demande en matières premières est en constante augmentation. Conséquence logique : les industriels miniers cherchent à accroître leurs capacités de production à travers le monde avec, à la clé, des investissements se chiffrant en milliards de dollars. Ceux-ci portent sur les installations d'exploitation, mais également sur des ouvrages de génie civil, des routes, des voies ferrées, des équipements électriques, etc. qui recouvrent les compétences de la branche Contracting de VINCI. À noter que, outre le Chili, le Groupe est également présent sur des projets miniers en Australie, en Colombie, en Guinée-Conakry, en Indonésie, au Kazakhstan, en Mauritanie ainsi qu'en Allemagne et aux Pays-Bas (terminaux portuaires).

► En direct du Club des actionnaires

Marseille : la cité phocéenne en pleine mutation

Après les premières visites-découvertes proposant une perspective fluviale de Paris, Bordeaux et Lyon, le Club des actionnaires de VINCI vient de lancer en septembre dernier un nouveau format à Marseille, sous l'angle de la mer, baptisé « La métamorphose de la cité phocéenne ». Cette nouvelle visite permet aux actionnaires de VINCI de découvrir ou de redécouvrir le lien étroit que la cité phocéenne entretient avec la grande bleue et d'observer les dynamiques urbaines qui métamorphosent progressivement l'agglomération. Depuis la base nautique du Roucas Blanc, en passant par le Vieux-Port, ou encore l'archipel fortifié du Frioul, cette visite donne l'occasion de découvrir de nombreux projets d'envergure de la ville : Euroméditerranée, dont l'objectif est de transformer Marseille en l'une des

capitales du sud de l'Europe, le centre de commerces et de loisirs des terrasses du port, le MuCEM, futur musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée, ou encore le quartier de la Joliette avec la réhabilitation de ses docks et l'émergence d'un nouveau quartier d'affaires.

Autres projets phares évoqués pendant cette visite : l'esplanade J4, un collectif de plusieurs structures culturelles, finalisé pour le lancement de Marseille Provence 2013, Capitale Européenne de la Culture ainsi que le projet de la ville verticale Arenc qui donnera naissance à trois nouvelles tours.

Cette visite permet également d'approcher un grand nombre d'ouvrages dont la construction ou la réhabilitation a été réalisée par des entreprises du groupe VINCI. Marseille, un site géographique exceptionnel, une ville en pleine mutation : à découvrir !





VINCI et vous

VINCI au salon Actionaria



Pour la 13^e année consécutive, VINCI sera présent sur le salon Actionaria qui se déroulera les 23 et 24 novembre prochains au Palais des Congrès de Paris. Un rendez-vous privilégié entre investisseurs individuels, sociétés cotées et intermédiaires financiers sous le signe du dialogue et de la pédagogie. Des collaborateurs du Groupe seront à votre disposition pour répondre à toutes vos questions.

Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI interviendra dans le cadre de l'Agora des présidents le vendredi 23 novembre 2012 à 15h25. Christian Caye, délégué au développement durable chez VINCI, participera le même jour à 15h45 à une conférence dédiée au sujet « La rémunération de l'actionnaire est-elle compatible avec le développement durable de l'entreprise ? ». Pour recevoir des invitations, contactez le Club des actionnaires de VINCI.

Actionaria
23 et 24 novembre 2012
Palais des Congrès,
Porte Maillot (Paris)

Pourquoi pas vous ?

Inscrivez-vous et participez aux événements du Club

Plus de 2 400 membres du Club des actionnaires ont participé à des visites-découvertes en 2012.



Visite-découverte de Marseille Témoignage

Éric Tissot (Toulon)

actionnaire depuis 2009 et membre du Club des actionnaires de VINCI.



« La visite-découverte en bateau à Marseille m'a beaucoup

intéressé par l'angle original proposé pour appréhender la cité phocéenne : la perspective impressionnante de la mer m'a permis de porter un regard nouveau sur cette ville en pleine mutation.

J'ai découvert qu'une multitude d'entreprises du Groupe étaient à la manœuvre et contribuaient à la métamorphose de la ville.

Par ailleurs, j'ai été particulièrement sensible au déplacement des équipes de VINCI dans ma région et renouvellerai certainement l'expérience avec mon épouse. »

Vos rendez-vous des prochains mois

Réunion d'actionnaires

13 novembre, à Nice

Visites-découvertes

Programme 2013 en cours d'élaboration

Assemblée générale mixte des actionnaires

16 avril 2013 à 10h, Carrousel du Louvre (Paris)

Agenda financier

15 novembre 2012, paiement de l'acompte sur dividende
 5 février 2013, résultats annuels de l'exercice 2012

Pratique

Fiche d'identité

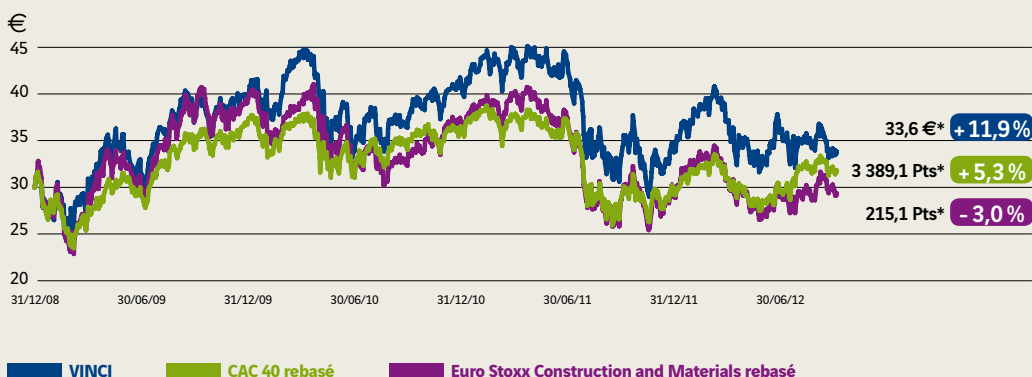
Code ISIN FR0000125486
Nombre d'actions (au 30/09) 576 millions
Cours de clôture 33,15 euros (au 30/09)
Capitalisation boursière (au 30/09) 19,1 milliards d'euros
Cours le plus haut 40,8 euros (depuis le 31 décembre 2011)
Cours le plus bas 31,6 euros (depuis le 31 décembre 2011)
Volume moyen des transactions 3,1 millions de titres échangés en moyenne par jour depuis janvier 2012 (Euronext + MTF)

Contacts

Service Actionnaires VINCI
 1, cours Ferdinand-de-Lesseps
 F-92851 Rueil-Malmaison Cedex
 N° Vert 0 800 015 025
www.vinci.com

Ce document a été réalisé par la Direction de la communication de VINCI.
 Directeur de la publication : Pierre Duprat
 Rédaction en chef : Céline Guillot-Fröhlich
 Rédacteur : Jean-Claude Roeland
 Photos : Thierry Duvivier/Agence Trilogi'c, Jean-Yves Govin-Sorel, Luc Benevello, Balloide photos Bayonne, Photothèques VINCI et filiales, DR.
 Conception et réalisation : SEITOSEI
 Rédaction finalisée le 24 octobre 2012.

Évolution du cours de Bourse



* Au 12/10/2012.