



- > VINCI, un modèle économique et sociétal
- > L'essentiel du semestre
- > Au cœur de nos métiers
- > VINCI et vous

# Actionnaires

# la lettre

Novembre 2011



> Sud-Europe Atlantique :  
VINCI à l'heure  
de la grande vitesse

Page 4



> Lusail, la ville qui  
gagne sur le désert

Pages 6-7



> Paris et VINCI  
sur le devant de la Seine

Page 8

## L'éditorial du président- directeur général

Chers Actionnaires,

Nos résultats sur les six premiers mois de l'année 2011 illustrent une nouvelle fois la solidité de nos performances. Nous avons déjà démontré, depuis 2008, la capacité de résistance de notre modèle dans un environnement économique dégradé. Nous venons de confirmer sa vitalité en réalisant l'un de nos meilleurs semestres.

En témoigne d'abord la forte progression (+ 17,3 %) de notre chiffre d'affaires. Dans les concessions, le bon début d'année de VINCI Autoroutes ainsi que le développement des autres concessions, notamment de VINCI Airports, ont généré une croissance de 5,2 %. Dans les métiers du Contracting (construction, routes, énergies), l'augmentation de l'activité atteint près de 20 % sous l'effet conjugué d'une robuste croissance organique (+ 9,5 %) et de l'impact en année pleine des acquisitions réalisées en 2010.

Les résultats du semestre se sont inscrits dans la même dynamique, avec une croissance de 15,3 %



« Les projets vont continuer à l'avenir à être de plus en plus globaux et complexes. »

du résultat opérationnel sur activité (ROPA) et de 15,7 % du résultat net. L'excellente performance de la branche Contracting, dont le ROPA a progressé de 34 % pour atteindre une marge de 3,7 % du chiffre d'affaires (contre 3,3 % au premier semestre 2010), est allée de pair avec l'amélioration de la rentabilité déjà élevée de la branche Concessions. La vitalité de notre modèle se reflète aussi dans notre carnet de commandes. Celui-ci atteignait à la fin du premier semestre le niveau record de 30 milliards d'euros. Il intégrait notamment le contrat de la LGV Tours-Bordeaux, qui mobilisera durant plusieurs années l'ensemble de nos pôles

de métiers et générera environ 1 300 nouveaux emplois. Ces bonnes performances nous conduisent à relever nos prévisions pour l'ensemble de l'exercice 2011. En tenant compte d'une probable stabilisation de l'activité au second semestre par rapport au niveau élevé réalisé sur la même période de 2010, notre chiffre d'affaires devrait progresser d'environ 7 % cette année, et notre résultat net de 5 à 6 %.

Au-delà du court terme et des incertitudes d'un contexte économique et financier particulièrement volatil, nous sommes profondément confiants dans la solidité de notre modèle. Mobilité, urbanisation, énergie, environnement : nos marchés sont porteurs à long terme. Les projets vont continuer à l'avenir à être de plus en plus globaux et complexes. Ils sont donc pleinement en phase avec notre positionnement de Groupe de référence sur ces marchés, notre profil d'intégrateur de solutions et notre culture de fédérateur de toutes les parties prenantes au service des projets. C'est en approfondissant ces fondamentaux avec détermination et prudence, fidèles à nous-mêmes, que nous consoliderons dans la durée la confiance que vous nous témoignez, indispensable moteur de notre réussite.

**Xavier Huillard**



## VINCI, un modèle économique et sociétal

### Chiffres clés 1<sup>er</sup> semestre 2011



**17,3 Mds€\***

Chiffre d'affaires dont croissance organique

**+ 17,3%**      **+ 8,6%**

**1 569 M€**

Résultat opérationnel sur activité

**+ 15,3%**

**30 Mds€**

Carnet de commandes au 30/06/2011

**+ 16%\*\***

\* Hors chiffre d'affaires Travaux hors Groupe des filiales concessionnaires. \*\* Par rapport au 31/12/2010.

# L'activité du Groupe devrait progresser sur l'ensemble de l'année

VINCI a enregistré une forte croissance de son activité et de ses résultats au 1<sup>er</sup> semestre 2011.



**➤ Christian Labeyrie,**  
directeur général adjoint, directeur financier

#### Quel regard portez-vous sur la conjoncture économique et financière actuelle ?

Nous demeurons aussi sereins que nous pouvons l'être dans un tel environnement. L'évolution de la situation des marchés depuis l'été nous conforte dans le maintien d'une politique financière prudente. Nous nous situons donc dans une logique de continuité.

#### Comment entrevoyez-vous l'évolution de votre carnet de commandes dans les prochains mois ?

Celui-ci a atteint un niveau historique fin juin. Il s'élève à 30 milliards d'euros compte tenu, notamment, de l'entrée en carnet de la partie construction de la ligne à grande vitesse Sud-Europe Atlantique (LGV SEA) reliant Tours à Bordeaux, soit 4,2 milliards d'euros. Il sera difficile de maintenir le carnet à ce niveau au regard de l'avancement du chantier.

#### Quel bilan tirez-vous du bouclage du montage financier de la LGV SEA ?

Je tiens à rendre hommage

au travail remarquable des équipes de VINCI Concessions. Le financement du projet, exceptionnel par son montant (3,1 milliards d'euros) et sa complexité, a pu être conclu juste avant la récente crise financière et dans des conditions très satisfaisantes. Ce bouclage illustre le bon accès du Groupe à des sources de financement adaptées à ses activités.

#### Quel est votre niveau d'endettement financier ?

L'endettement financier net consolidé du Groupe s'établit au 30 juin à 14,6 milliards d'euros. Il est entièrement logé sur les concessions, et pour l'essentiel sur VINCI Autoroutes, qui dégage des cash flow solides et récurrents. Avec ce niveau d'endettement, nous conservons une marge de manœuvre confortable au regard des limites supérieures fixées par les agences de notation pour conserver notre rating S&P : BBB+ ; Moody's : Baa1, perspective stable. Par ailleurs, le financement de la LGV SEA n'aura pas d'impact sur l'endettement consolidé

du Groupe. En effet, la société LISEA, qui porte cette dette, est intégrée dans les comptes de VINCI selon la méthode de la mise en équivalence.

#### Qu'en est-il de votre exposition à une éventuelle remontée des taux d'intérêts ?

Nous avons jugé opportun de réduire notre exposition au risque de taux dans un environnement plutôt haussier sur la période. La récente baisse des taux longs nous a encore permis de renforcer la part couverte de notre dette, qui représente actuellement environ 87 % de la dette nette.

#### Quelle est votre stratégie en matière de rachats d'actions ?

Comme nous nous y étions engagés l'année dernière, nos rachats d'actions ont éliminé intégralement la dilution supplémentaire découlant des augmentations de capital souscrites par nos salariés depuis septembre 2010. De cette façon, nous maintenons la stabilité du nombre d'actions en circulation.

« Les agences ont confirmé la notation de crédit de VINCI et de ses filiales ASF et Cofiroute. »

# « Vers une performance globale »



➤ **Christian Caye,**  
délégué au développement durable

## **On parle beaucoup de développement durable. Quelle définition en donneriez-vous ?**

La croissance d'une entreprise ne peut s'appuyer sur la seule combinaison du capital et du travail. Si l'on veut faire valoir notre différence par rapport à nos concurrents, nous devons intégrer tous les éléments d'une performance globale. En effet, il n'est pas possible de construire un ouvrage, quel qu'il soit, sans prendre en compte les hommes et les femmes qui vont le réaliser, les personnes qui l'utiliseront et l'environnement dans lequel il se situe. Nous avons là les fondements du développement durable, gage de réussite et de création de valeur.

## **Depuis quand ce modèle est-il en place au sein de VINCI ?**

Depuis que VINCI est VINCI, il y a plus de dix ans. À l'époque, nos dirigeants possédaient déjà la conviction qu'il fallait positionner le développement de l'entreprise sur un système

de performance globale intégré, et non pas sur un modèle purement financier.

## **Au quotidien, comment cela se traduit-il concrètement ?**

Bâtiments, routes, infrastructures de transport... : les projets que nous menons sont des œuvres « ouvertes », visibles aux yeux de tous. Rien n'est caché. En tant qu'entrepreneurs, il est de notre devoir de respecter nos salariés et nos clients. Cela nous oblige à être exemplaires aussi bien dans la conduite de nos travaux, dans la prévention des accidents du travail que dans la préservation du milieu dans lequel nous intervenons. Autant de conditions pour que nos chantiers soient des opérations gagnantes.

## **Ce raisonnement ne remet-il pas en cause les modes constructifs existants ?**

Bien sûr ! Nous raisonnons désormais sur l'ensemble du cycle de vie de nos projets et non plus sur leur seul coût de

construction. Les partenariats public-privé et les concessions obligent à intégrer les notions de temps et d'usage des ouvrages par les utilisateurs. Un seul exemple : il est inutile de concevoir des bâtiments à énergie positive si leurs occupants ne s'approprient pas ce concept et ne sont pas eux-mêmes à « énergie positive » !

## **Une approche qui peut donc se révéler complexe...**

... et qui demande que l'on s'y prépare ! D'où l'importance des actions de recherche et développement que nous menons. Au-delà des ouvrages et de leur durée de vie – 50 ou 100 ans –, nous devons aussi avoir une approche territoriale plus large visant la création d'éco-quartiers, d'éco-cités. C'est dans ce sens que nous souhaitons avancer en impliquant l'ensemble de nos partenaires : donneurs d'ordres exploitants, fournisseurs, usagers et, évidemment, actionnaires.

« Nous raisonnons sur l'ensemble du cycle de vie de nos projets et non plus sur leur seul coût de construction. »

## Chiffres clés développement durable

**58 %** des entreprises de VINCI sans accident du travail.

**92 %** du chiffre d'affaires couvert par le reporting environnemental.

**13** projets de recherche et développement d'éco-conception en cours.

**4,2 M€** confiés à des entreprises relevant du secteur protégé.

## De l'Oxygen dans les bâtiments

Avec Oxygen, nous garantissons la performance énergétique des bâtiments que nous construisons. Après un an d'occupation, nous menons un audit. Celui-ci distingue la consommation d'énergie liée aux comportements des occupants de celle relevant des caractéristiques intrinsèques de l'immeuble. Si cette dernière est supérieure à la

valeur affichée lors de sa conception, nous réalisons les travaux d'amélioration qui s'imposent ou nous indemnisons notre client. Oxygen est pleinement en accord avec notre politique en matière de responsabilité sociale. Il intègre également des engagements d'insertion sur les chantiers et une approche globale de l'éco-conception des ouvrages.



« Oxygen est un outil de maîtrise des performances du bâti. Il s'inscrit dans le cadre d'un partenariat durable avec nos clients. »

**Frédéric Adam,**  
ingénieur construction durable,  
VINCI Construction France



L'essentiel du semestre

En groupement, VINCI Concessions a été désigné titulaire pressenti du PPP de 30 ans pour la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance du nouveau stade de Bordeaux.

VINCI Concessions

LGV SEA Tours-Bordeaux : VINCI à l'heure de la grande vitesse

Exceptionnel. Ce seul mot suffirait presque à caractériser le partenariat public-privé (PPP) de 50 ans signé le 16 juin dernier entre Réseau Ferré de France (RFF) et le groupement concessionnaire piloté par VINCI Concessions. L'objet de cet accord ? La réalisation de A à Z, financement, exploitation et maintenance compris, de la LGV SEA entre Tours et Bordeaux, soit 340 km de voies nouvelles à construire. Jamais encore un contrat d'une telle envergure n'avait été conclu à travers le monde. En 2017, lors de la mise en service commerciale de cette nouvelle infrastructure, Bordeaux ne sera plus qu'à 2 h 05 de Paris. Les différents pôles du groupe VINCI sont tous parties prenantes de ce PPP qui constitue un véritable projet d'entreprise. Le groupement concessionnaire a en effet confié les études et l'exécution du chantier à un groupement mené par VINCI Construction, auquel participent également

Eurovia et le pôle Energies de VINCI. C'est aussi une formidable aventure humaine à grande vitesse qui commence. En effet, de 50 en juin 2010, le nombre de personnes impliquées dans le projet passera à 5 000 en juin 2012 !

En bref

- 302 km** de ligne à grande vitesse
- 38 km** de voies de raccordement aux infrastructures existantes
- 7,8 Mds €** d'investissement, dont 6,2 Mds € pour les travaux
- 1 300** créations nettes d'emploi durant le chantier
- 10%** des heures de travaux "génie civil" réalisés dans le cadre de contrats d'insertion
- 150** emplois permanents en phase d'exploitation

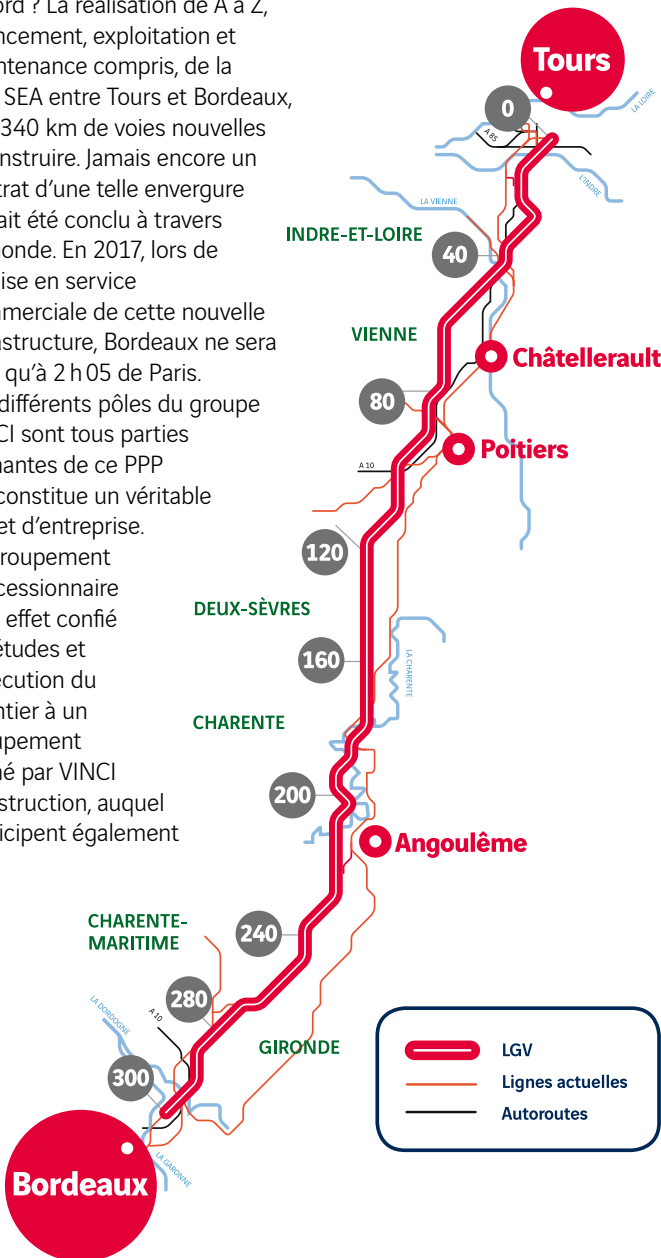
Un contrat « A-Modell » en Allemagne

VINCI Concessions confirme sa présence en Allemagne. Le groupement (avec BAM PPP) dont il est mandataire vient de remporter un contrat de A-Modell pour le financement, la conception, la remise à niveau, l'élargissement, puis l'exploitation et la maintenance de 46,5 km de l'autoroute A9 reliant Berlin à Munich. Ce partenariat public-privé (PPP) de 20 ans représente un investissement de l'ordre de 220 millions d'euros. Il a été signé avec le Land de Thuringe et Deges, organisme chargé du développement des infrastructures de transport dans l'Est du pays. À noter que ce PPP ne comporte pas de risque de trafic : la rémunération du groupement attributaire sera assurée par une redevance fonction de la disponibilité de la section autoroutière à la circulation.

Financement

Cette opération représente un investissement de 7,8 milliards d'euros. Près de la moitié de ce montant est apportée par VINCI et ses partenaires (CDC Infrastructure, Méridiam ainsi que divers fonds d'investissements gérés par Axa Private Equity), dont 772 millions d'euros sur fonds propres des actionnaires. La contribution de l'État et des collectivités locales s'élève à 3 milliards d'euros. VINCI sera rémunéré par une redevance versée par les opérateurs habilités à faire circuler des trains à grande vitesse sur cette ligne.

VINCI Concessions a ainsi une nouvelle fois prouvé son efficacité en matière de financement et de gestion de projet routier. En effet, il s'agit là du troisième accord de PPP de ce type conclu avec l'État allemand sur les six soumis à consultation à ce jour. Ce succès repose aussi sur la présence historique d'Eurovia, l'un des acteurs majeurs de la réalisation et de l'entretien des routes outre-Rhin qui mène le groupement constructeur.



## VINCI Construction

### Un nouveau lieu de vie au cœur de Marseille

Après les travaux préparatoires, place maintenant au démarrage du chantier de construction des Terrasses du Port, à Marseille (Bouches-du-Rhône). Le projet comporte un centre de commerces et de loisirs de 52 000 m<sup>2</sup> situé au cœur même de l'enceinte portuaire de la cité phocéenne. Un parking de 2 800 places sera également à réaliser dans le cadre de cette opération. Cette dernière est menée pour le compte d'Hammerson, investisseur immobilier, par un groupement dont Campenon Bernard Sud-Est (VINCI Construction France) est mandataire et composé



de quatre filiales de VINCI Construction. Dès la fin du premier semestre 2014, le public marseillais pourra profiter de ce nouveau lieu de vie avec vue

imprenable sur le Vieux Port et la Méditerranée. Le montant de l'opération est de 243 millions d'euros dont 193 millions d'euros pour VINCI.

### Deux tunnels dans la mine d'El Teniente au Chili

VINCI Construction Grands Projets et Soletanche Bachy vont creuser deux tunnels de 9 km chacun au sein de la mine d'El Teniente, au Chili. Le contrat de 400 millions de dollars a été conclu avec Codelco, entreprise nationale en charge des mines de cuivre. Il porte sur les études

d'exécution et les travaux proprement dits. Au programme : le creusement à l'explosif des deux tunnels, l'un pour le transport du personnel et l'autre pour le convoyage du minerai, ainsi que la réalisation de deux galeries d'accès intermédiaires de 6 km au total. Cette opération

de 40 mois a démarré en octobre 2011. Elle permettra de créer un nouveau niveau d'exploitation de cette mine souterraine de cuivre – la plus grande du monde – perchée à près de 2 000 m d'altitude à 80 km au sud de Santiago.

## VINCI Immobilier

### Un nouveau siège social pour SFR



Fin mai, SFR a choisi VINCI Immobilier pour la réalisation de son futur siège social situé à Saint-Denis, à quelques encablures du nord de Paris. Le projet est mené dans le cadre d'un contrat de promotion immobilière. Les travaux sont entièrement confiés à des filiales

de VINCI Construction France. Les 130 000 m<sup>2</sup> de bâtiments, conçus par l'architecte Jean-Paul Viguier, seront labellisés HQE®, BBC et BREEAM. Ils accueilleront quelque 8 500 collaborateurs de l'opérateur de téléphonie à partir de fin 2013.

## Pôle Energies

### Contrat de maintenance au Brésil pour Cegelec

Cegelec Brésil assurera pendant trois ans la maintenance préventive, curative et prédictive de deux sites industriels du chimiste Lanxess. Ceux-ci sont implantés à Triunfo et à Duque de Caixas, villes des États du Rio Grande do Sul et de Rio de Janeiro. Les opérations à effectuer mobiliseront une centaine de personnes au sein d'équipes spécialisées en mécanique, électricité, instrumentation, automatisation, chaudronnerie et soudure. Le montant du contrat avoisine 11 millions d'euros.

## Eurovia

### Royaume-Uni

- La Highway Agency (commission des autoroutes) a confié à **Ringway Infrastructure Services** située à Wiltshire, un contrat d'entretien de sept ans de l'axe routier A417-A419. Le tronçon autoroutier concerné relie la M4 (North Wiltshire) à la M5 (Gloucestershire).
- **Ringway Jacobs** a remporté l'appel d'offres lancé par le conseil régional de Cheshire East. Ce dernier concerne un contrat de services autoroutiers de cinq ans, assorti d'une prolongation de deux ans.
- **Eurovia Specialist Treatments** a décroché un contrat de services d'une durée de deux ans, susceptible d'être prolongé un an. Il comprend la refécution des chaussées et de la signalisation horizontale pour les conseils de Wakefield, Doncaster et Barnsley, situés dans le South Yorkshire.



## Au cœur de nos métiers

# Lusail

## La ville qui gagne sur le désert

### Chiffres clés

QDVC<sup>(1)</sup>

**2007**

date de création de l'entreprise

**1 700**

nombre de collaborateurs

**300 millions d'euros**

chiffre d'affaires 2010

LRT<sup>(2)</sup>

**30 km**

longueur totale du réseau  
subdivisée en 4 lignes distinctes

**33**

nombre de stations,  
dont 8 enterrées

**2,4 milliards d'euros**

montant global estimé  
de l'opération pour l'ensemble  
des phases (dont environ 70 %  
QDVC). À ce jour, 600 millions  
d'euros de contrats ont été signés  
(100 % QDVC).

(1) Société qatarie détenue à 51% par le fonds souverain Qatari Diar et à 49% par VINCI Construction Grands Projets

(2) Light Rail Transit

Dès que l'on quitte Doha, la capitale du Qatar, le désert est omniprésent. C'est pourtant dans ce terrain totalement vierge que les autorités du pays ont décidé de construire la ville de Lusail. D'ici quelques années, 200 000 habitants pourront vivre dans cette agglomération sortie de nulle part. Un chantier hors norme qui a, entre autres, débuté par la réalisation de quatre parkings souterrains suivie de la construction d'une infrastructure de transport collectif, à savoir un métro/tramway léger, ou LRT. Quartiers d'affaires, habitations, hôtels et autres gratte-ciel seront bâtis dans un second temps autour de cette véritable « colonne vertébrale » de 30 km enterrée sur un quart de son parcours. À la manœuvre, tant pour



les parkings que pour le LRT : QDVC. « En ce qui concerne le LRT, nous intervenons sur la totalité du dossier, de sa conception jusqu'à sa livraison clés en main » explique Philippe Tavernier, directeur du projet. « Dès qu'une phase de l'opération est suffisamment

bien définie, nous lançons les travaux après avoir soumis une offre de prix à notre client. » Ce fonctionnement par étape permet une montée en puissance progressive du chantier, avec pour objectif une mise en service courant 2016. Disposant de moyens financiers à la hauteur de ses ambitions grâce à des ressources fossiles considérables, le Qatar souhaite se doter dans les plus brefs délais d'infrastructures majeures, tant ferroviaires que routières. L'émirat mettra tout en œuvre pour accueillir la coupe du monde de football de 2022 dans les meilleures conditions. Pour cela, le gouvernement qatari a d'ores et déjà annoncé une enveloppe globale de plus de 70 milliards de dollars pour mener à bien les investissements prévus. Et QDVC entend bien être de la partie. « Nous avons commencé à nous positionner sur les divers appels d'offres liés à cette manifestation, relate Yanick Garillon,



Le métro/tramway léger ou LRT sera le premier système de transport par rail du Qatar.



directeur général de QDVC. Notre présence au Qatar depuis presque cinq ans et les opérations que nous allons bientôt livrer sont nos meilleurs ambassadeurs auprès des autorités locales. Il n'est pas exclu non plus que nous soyons sollicités sur des projets de bâtiments de haute technicité comme, par exemple, des hôtels et des tours de grande hauteur,

avec, pour les ouvrages dans lesquels VINCI Construction Grands Projets sera impliqué au travers de QDVC, un accompagnement systématique sur le long terme des donneurs d'ordres. » Cet accompagnement sera assorti d'un transfert de compétences au bénéfice des acteurs locaux.

### À l'avant-garde du développement durable

« Les autorités qataries ont fait de la défense de l'environnement l'un des piliers du plan quinquennal de développement jusqu'en 2016. QDVC avait déjà anticipé cette préoccupation et se positionne à l'avant-garde des pratiques d'éco-construction dans le pays. C'est d'ailleurs la seule entreprise de construction au Qatar à disposer d'un département dédié au développement durable. Nos efforts pour le tri et le recyclage des déchets ainsi que pour économiser les énergies fossiles et l'eau sont exemplaires, tout comme la volonté de QDVC de s'intégrer dans le tissu social qatari, grâce à des partenariats forts avec les associations de défense des personnes handicapées et les universités présentes à Doha. »

#### Sheikha Athba Al Thani,

directrice du développement durable, QDVC

## ► En direct du Club des actionnaires

### Un jardin pour l'emploi

Sortie verte pour les actionnaires qui avaient répondu à l'invitation de la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité. En effet, le 20 septembre après-midi, ils ont pu découvrir le Jardin de Cocagne de Magny-les-Hameaux (Yvelines), une ferme tournée vers la production de légumes biologiques qui a fait de la réinsertion des hommes et des femmes en marge du monde du travail l'un de ses axes de développement. « J'ai pu constater avec plaisir l'intérêt porté par nos actionnaires aux projets que nous soutenons, apprécie Chantal Monvois, déléguée générale de la Fondation VINCI pour la Cité. Les moments partagés

ont permis d'illustrer concrètement l'engagement de VINCI à agir auprès des plus exclus pour que chacun trouve sa place dans la Cité. »

« En tant que parrain, j'aide les salariés du Jardin de Cocagne de Magny en fin de contrat d'insertion à accéder aux réseaux d'employeurs et de recrutements. Pour cela, je fais appel à mes relations, tant parmi les entreprises de VINCI qu'à l'extérieur du Groupe. Cette expérience est très enrichissante et je reçois beaucoup sur le plan humain. »

**Hilaire Caillault,**  
Cofiroute (VINCI Autoroutes)

### Pourquoi pas vous ?

Inscrivez-vous et participez aux événements du Club

Plus de 1 600 membres du Club des actionnaires de VINCI ont déjà participé à des événements en 2011.





## VINCI et vous

# Paris et VINCI sur le devant de la Seine



Plus de deux cents membres du Club des actionnaires se sont retrouvés mi-septembre sous le soleil parisien, quai de Javel, pour une croisière d'un genre particulier. Au cours de deux heures de navigation sur la Seine, ils ont eu l'occasion de (re)découvrir la capitale côté fleuve, tout en approchant un certain nombre d'ouvrages réalisés, transformés ou restaurés – du pont Alexandre III au ministère des finances de Bercy – par diverses filiales du groupe VINCI. « Lors de cette visite, nous avons essayé de faire sentir ce qu'est vraiment notre métier », souligne Xavier Jacquety, président de Dumez Ile-de-France. « En tant que constructeur, nous participons à l'aména-

gement du cadre de vie de chacun, en marquant la ville d'une empreinte traversant les siècles. »



« Le temps des chantiers et des réalisations est souvent très rapide au regard de l'histoire d'une ville... et vite oublié ! Lors de cette promenade au fil de l'eau, j'ai souhaité montrer que, derrière les paysages qui nous sont familiers, il existe des actions très concrètes développées par des entreprises telles que VINCI. »

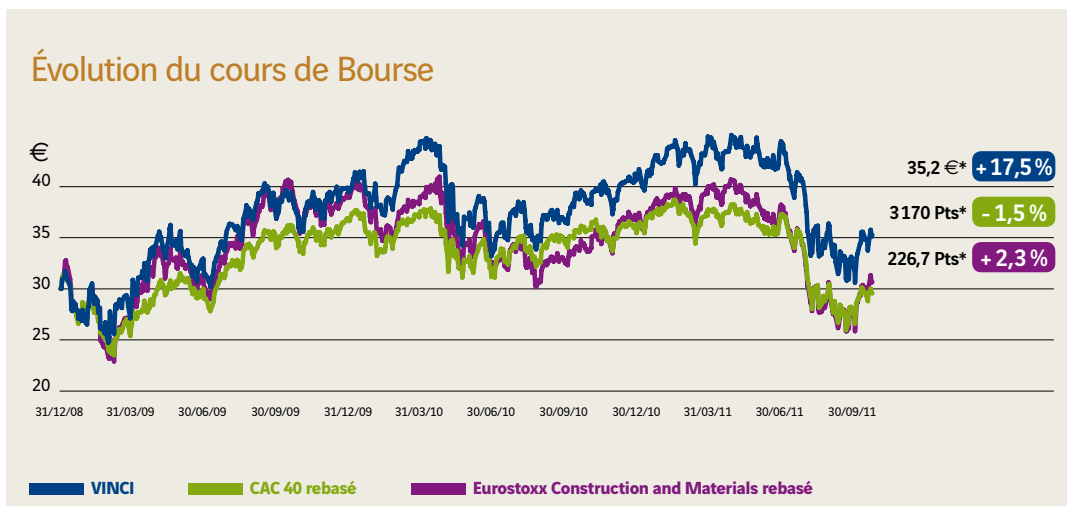
**Laurent Coudroy de Lille,**  
maître de conférences  
en histoire de l'urbanisme

# Moisson de récompenses pour VINCI

Oscar Admical du mécénat d'entreprise pour la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité, trophée d'or de la meilleure direction financière et

1<sup>er</sup> prix Boursoscan 2011 des actionnaires individuels remis par Boursorama et son partenaire OpinionWay : la moisson de récompenses

attribuées par les associations et organismes professionnels a été particulièrement riche au cours du printemps dernier.



\* Au 26/10/2011.

## Vos rendez-vous des prochains mois

### Actionaria 2011

Le salon Actionaria se déroulera les 18 et 19 novembre 2011 au Palais des Congrès, porte Maillot (Paris). Nous vous attendons sur le stand VINCI. Des collaborateurs du Groupe seront là pour répondre à vos questions.

### Réunion d'actionnaires

**22 novembre**, à Tours

### Visites-découvertes

Programme 2012 en cours d'élaboration

### Assemblée générale mixte des actionnaires

**12 avril 2012**, Palais des Congrès (Paris, Porte Maillot)

### Agenda financier

**15 décembre 2011**, paiement de l'acompte sur dividende  
**7 février 2012**, résultats annuels de l'exercice 2011

## Pratique

### Fiche d'identité

**Code ISIN** FR0000125486  
**Nombre d'actions** (au 30/09) 565 millions  
**Cours de clôture** 32,4 euros (au 30/09)  
**Capitalisation boursière** (au 30/09) 18,3 milliards d'euros  
**Cours le plus haut** 45,1 euros (depuis le 31 décembre 2010)  
**Cours le plus bas** 30,6 euros (depuis le 31 décembre 2010)  
**Volume moyen des transactions** 3,1 millions de titres échangés en moyenne par jour depuis janvier 2011 (Euronext + MTF)

## Contacts

**Service Actionnaires VINCI**  
1, cours Ferdinand-de-Lessepès  
F-92851 Rueil-Malmaison Cedex  
**N° Vert 0 800 015 025**  
[www.vinci.com](http://www.vinci.com)