



En vertu des articles 22 et 170 de l'Arrêté Royal du 30 janvier 2001, portant exécution du Code des sociétés, le rapport financier est établi en milliers de EUR.



# RAPPORT FINANCIER 2001



COMPAGNIE  
D'ENTREPRISES CFE s.a.





# COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE CFE



# BILANS CONSOLIDÉS COMPARÉS

(en milliers de EUR)

<b>ACTIF</b>		<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		<b>231.724</b>	<b>235.937</b>
<b>I.</b>	<b>Frais d'établissement</b>	<b>435</b>	<b>506</b>
<b>II.</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2.813</b>	<b>3.040</b>
<b>III.</b>	<b>Ecarts de consolidation</b>	<b>3.735</b>	<b>2.146</b>
<b>IV.</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>212.825</b>	<b>218.190</b>
	A. Terrains et constructions	28.560	28.840
	B. Installations, machines et outillage	170.962	178.988
	C. Mobilier et matériel roulant	6.167	5.659
	D. Location-financement et droits similaires	1.125	923
	E. Autres immobilisations corporelles	2.215	2.452
	F. Immobilisations en cours et acomptes versés	3.796	1.328
<b>V.</b>	<b>Immobilisations financières</b>	<b>11.916</b>	<b>12.055</b>
	A. Entreprises mises en équivalence	4.496	2.469
	1. Participations	4.496	2.469
	2. Créances	0	0
	B. Autres entreprises	7.420	9.586
	1. Actions	4.338	5.078
	2. Créances	3.082	4.508
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>1.526.457</b>	<b>1.416.338</b>
<b>VI.</b>	<b>Créances à plus d'un an</b>	<b>183.364</b>	<b>256.939</b>
	A. Créances commerciales	583	1.042
	B. Autres créances	213	244
	C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées	182.568	255.653
<b>VII.</b>	<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>419.745</b>	<b>417.161</b>
	A. Stocks	32.744	36.864
	1. Approvisionnements	6.840	7.249
	3. Produits finis	0	0
	4. Marchandises	1.645	1.691
	5. Immeubles destinés à la vente	24.256	27.352
	6. Acomptes versés	3	572
	B. Commandes en cours d'exécution	387.001	380.297
<b>VIII.</b>	<b>Créances à un an au plus</b>	<b>851.824</b>	<b>680.569</b>
	A. Créances commerciales	274.030	234.322
	B. Autres créances	54.870	78.622
	C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées	522.924	367.625
<b>IX.</b>	<b>Placements de trésorerie</b>	<b>32.476</b>	<b>33.697</b>
	B. Autres placements	32.476	33.697
<b>X.</b>	<b>Valeurs disponibles</b>	<b>33.209</b>	<b>24.350</b>
<b>XI.</b>	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>5.839</b>	<b>3.622</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>1.758.181</b>	<b>1.652.275</b>



# PASSIF

2001

2000

<b>CAPITAUX PROPRES DU GROUPE</b>				<b>133.250</b>		<b>120.861</b>
I.	Capital			19.000		18.763
II.	Primes d'émission			18.213		18.213
III.	Plus-values de réévaluation			34		34
IV.	Réserves			83.517		72.102
V.	Ecarts de consolidation			8.716		8.792
VI.	Ecarts de conversion			3.762		2.947
VII.	Subsides en capital			8		10
<b>INTERETS DES TIERS</b>				<b>8.589</b>		<b>10.904</b>
VIII.	Intérêts des tiers			8.589		10.904
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>				<b>40.185</b>		<b>43.217</b>
IX.	A. Provisions pour risques et charges		31.219			35.881
	1. Pensions et obligations similaires	570			770	
	2. Charges fiscales	0			167	
	3. Grosses réparations et gros entretien	6.653			6.680	
	4. Autres risques et charges	23.996			28.264	
	B. Impôts différés		8.966			7.336
<b>DETTES</b>				<b>1.576.157</b>		<b>1.477.293</b>
X.	<b>Dettes à plus d'un an</b>			<b>311.345</b>		<b>409.968</b>
	A. Dettes financières		135.952			159.926
	1. Emprunts subordonnés	1.983			1.776	
	3. Dettes de location-financement et assimilées	1.450			1.174	
	4. Etablissements de crédit	132.519			155.533	
	5. Autres emprunts	0			1.443	
	B. Dettes commerciales		0			483
	1. Fournisseurs	0			483	
	2. Effets à payer	0			0	
	C. Acomptes reçus sur commandes		7.030			0
	D. Autres dettes		2.952			3.793
	E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées		165.411			245.766
XI.	<b>Dettes à un an au plus</b>			<b>1.261.534</b>		<b>1.063.213</b>
	A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		25.161			22.389
	B. Dettes financières		66.601			67.758
	1. Etablissements de crédit	54.622			59.722	
	2. Autres emprunts	11.979			8.036	
	C. Dettes commerciales		190.603			157.740
	1. Fournisseurs	181.176			154.241	
	2. Effets à payer	9.427			3.499	
	D. Acomptes reçus sur commandes		376.947			371.779
	E. Dettes fiscales, salariales et sociales		35.791			33.269
	1. Impôts	16.619			15.187	
	2. Rémunérations et charges sociales	19.172			18.082	
	F. Autres dettes		52.209			44.475
	G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées		514.222			365.803
XII.	<b>Comptes de régularisation</b>			<b>3.278</b>		<b>4.112</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>				<b>1.758.181</b>		<b>1.652.275</b>



# RESULTATS CONSOLIDES COMPARES

(en milliers de EUR)

		2001	2000
<b>I. Ventes et prestations</b>		<b>919.687</b>	<b>898.633</b>
A. Chiffre d'affaires	847.557		809.242
B. Variation des en cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (augmentation+, réduction-)	24.426		26.285
C. Production immobilisée	2.275		2.102
D. Autres produits d'exploitation	45.430		61.004
<b>II. Coût des ventes et des prestations</b>		<b>881.475</b>	<b>863.466</b>
A. Approvisionnements et marchandises	505.220		560.419
1. Achats	501.706		499.633
2. Variation des stocks (augmentation -, réduction+)	3.513		60.786
B. Services et biens divers	116.533		94.368
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	167.560		143.707
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	30.943		30.086
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales	15.052		18.660
F. Provisions pour risques et charges	(2.052)		(9.402)
G. Autres charges d'exploitation	48.219		25.628
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+) Perte d'exploitation (-)</b>		<b>38.212</b>	<b>35.167</b>
<b>IV. Produits financiers</b>		<b>12.915</b>	<b>12.970</b>
A. Produits des immobilisations financières	207		472
B. Produits des actifs circulants	5.875		6.214
C. Autres produits financiers	6.833		6.284
<b>V. Charges financières</b>		<b>24.106</b>	<b>25.047</b>
A. Charges des dettes	15.490		16.884
B. Amortissements sur écarts de consolidation	475		456
C. Réductions de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub II.E. (dotations +, reprises -)	0		0
D. Autres charges financières	8.141		7.708
<b>VI. Bénéfice courant (perte courante) avant impôts des entreprises consolidées (+)</b>		<b>27.021</b>	<b>23.090</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>		<b>2.582</b>	<b>3.168</b>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	-		-
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	0		350
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	247		268
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	215		2.194
E. Autres produits exceptionnels	2.120		356
<b>VIII. Charges exceptionnelles</b>		<b>2.570</b>	<b>990</b>
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	0		(29)
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	982		241
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels	51		621
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	63		67
E. Autres charges exceptionnelles	1.570		161
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif du bilan	(96)		(72)



		2001		2000
<b>IX. Bénéfice (perte) de l'exercice avant impôts, des entreprises consolidées</b>		<b>27.033</b>		<b>25.268</b>
<b>X. Transferts aux et prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales</b>		<b>1.649</b>		<b>849</b>
A. Prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	(16)		(24)	
B. Transferts aux impôts différés et latences fiscales	1.665		873	
<b>XI. Impôts sur le résultat</b>		<b>9.021</b>		<b>9.395</b>
A. Impôts	9.804		10.157	
B. Régularisation d'impôts et reprises de provisions fiscales	(783)		(762)	
<b>XII. Bénéfice (perte) de l'exercice des entreprises consolidées</b>		<b>16.363</b>		<b>15.024</b>
<b>XIII. Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence</b>		<b>256</b>		<b>(8)</b>
<b>XIV. Bénéfice consolidé (+) (Perte consolidée) (-)</b>		<b>16.619</b>		<b>15.016</b>
<b>XV. Part des tiers dans le résultat</b>		<b>(37)</b>		<b>1.380</b>
<b>XVI. Part du Groupe dans le résultat</b>		<b>16.656</b>		<b>13.636</b>

## AFFECTATION DU RESULTAT CONSOLIDE

(en milliers de EUR)

		2001		2000
A. Résultat total de l'exercice		16.619		15.016
1. Bénéfice Groupe	16.656		13.636	
Perte Groupe	-		-	
2. Bénéfice tiers	-		1.380	
Perte tiers	(37)		-	
B. Prélèvements sur les capitaux propres		-		-
1. sur le capital et les primes d'émission	-		-	
2. sur les réserves de CFE	-		-	
3. sur les réserves consolidées	-		-	
C. Affectations aux capitaux propres		(11.652)		(8.876)
1. au capital de CFE	237		-	
2. aux réserves de CFE	(685)		280	
3. aux réserves consolidées	12.100		(9.156)	
F. Bénéfice à distribuer par CFE		(5.004)		(4.760)
1. Rémunération du capital	5.004		4.760	
2. Administrateurs	-		-	
3. Autres allocataires	-		-	
G. Affectation du résultat attribuable aux tiers		37		(1.380)
1. Prélèvements sur les réserves	(37)		-	
2. Dotations aux réserves	-		1.380	
3. Rémunérations actionnaires tiers	-		-	
4. Tantièmes et autres allocataires	-		-	

## TABLEAU DE FINANCEMENT CONSOLIDE

(en milliers de EUR)

### OPERATIONS D'EXPLOITATION

Résultat du Groupe	16.656	
Résultat des tiers	(37)	
Résultat des sociétés mises en équivalence	(256)	
Dotations aux (reprises d') amortissements	31.418	
Réductions (reprises de réductions) de valeur	16.035	
Dotations aux (reprises de) provisions	(2.249)	
Plus (moins) -values sur cessions d'actifs immobilisés	(425)	
Bénéfices (pertes) de change non réalisé(e)s	(768)	
Productions immobilisées	(2.275)	
Dotations aux (reprises d') impôts différés	1.649	
<b>Marge brute d'autofinancement</b>		<b>59.749</b>
<b>Variation du besoin en fonds de roulement</b>		<b>(11.147)</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie d'exploitation</b>		<b>48.602</b>

### OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

Acquisition d'immobilisations incorporelles	(361)	
Acquisition d'immobilisations corporelles	(23.263)	
Acquisition d'immobilisations financières	(2.000)	
Nouveaux prêts accordés	(4.373)	
<b>Sous-total des acquisitions</b>		<b>(29.997)</b>
Cession d'immobilisations incorporelles	-	
Cession d'immobilisations corporelles	1.528	
Cession d'immobilisations financières	2.403	
Remboursements de prêts	786	
<b>Sous-total des cessions</b>		<b>4.716</b>
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie d'investissement</b>		<b>(25.281)</b>

### OPERATIONS DE FINANCEMENT

Variation des emprunts	(11.296)	
Dividendes versés par la société mère	(4.760)	
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie de financement</b>		<b>(16.056)</b>

### VARIATION DE TRESORERIE

<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie</b>		<b>7.265</b>
<b>Situation nette de la trésorerie à l'ouverture de l'exercice</b>		<b>58.047</b>
Variation nette	7.265	
Ecart de conversion	618	
Variations du périmètre	(245)	
<b>Situation de la trésorerie à la clôture de l'exercice</b>		<b>65.685</b>

## Commentaires relatifs au tableau de financement consolidé

La marge brute d'autofinancement augmente de 9.513 par rapport à l'année 2000 pour s'établir à 59.749. Cette augmentation s'explique par une amélioration du résultat, quote-part Groupe, de + 3.019 et par la variation constatée dans la rubrique "Dotations aux (reprises de) provisions" de + 6.797.

Dans les opérations d'investissement, nous constatons une diminution des acquisitions par rapport à l'année précédente de (41.133) correspondant à la baisse d'investissements financiers, l'année 2000 ayant été marquée par l'acquisition complémentaire de 8,78 % des titres de DEME.

Les investissements corporels + 23.263, essentiellement réalisés en dragage, sont légèrement inférieurs par rapport à l'exercice précédent.

Le total des acquisitions de l'année s'élève à 29.997.

En ce qui concerne les cessions d'immobilisations, les variations principales se situent chez DEME : au niveau des immobilisations corporelles, cette société de dragage contribue à hauteur de 1.242 sur un total de 1.528; au niveau des immobilisations financières, DEME intervient pour 2.133 sur un total de 2.403 suite au transfert de Rio Via du poste "Immobilisations financières" vers la rubrique "Sociétés mises en équivalence".

Le total des désinvestissements s'élève à 4.716.

L'ensemble de ces opérations d'investissement conduit à une diminution de la trésorerie d'investissement d'un montant de (25.281).

La variation des emprunts (11.296) se retrouve surtout chez DEME.

Les dividendes versés par la société mère CFE au titre de l'exercice 2000 s'élèvent à 4.760.

Les écarts de conversion, qui se situent principalement en CFE Hungary et CFE Polska, et les variations de périmètre, dues à l'entrée de la société ABEB et à la sortie des sociétés CFE Engineering & Contracting Ltd et Woodza Ltd, constituent les effets non monétaires.

# COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

(en milliers de EUR)

Du fait de la fusion des sociétés COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE s.a., MAATSCHAPPIJ VOOR BOUW- EN GRONDWERKEN n.v., BAGECI s.a. et INVESTISSEMENTS ET PROMOTION s.a., les montants présentés en 2001 pour la COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE s.a. ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent. A cette fin, des montants "pro forma" pour l'exercice 2000 sont présentés, et les variations d'un exercice à l'autre sont calculées sur base de ces montants.

## BILAN

### ACTIF

#### I. Frais d'établissement

Les frais de constitution et d'augmentation de capital varient de (9) et correspondent à l'amortissement pratiqué chez VAN MAERLANT. La variation de (62) dans les frais de restructuration s'explique par des amortissements de (124), des nouveaux frais engagés de 82, principalement chez CFE, et des annulations de (20) effectuées chez VANDERHOYDONCKS ENGEMA.

#### II. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles, qui s'élèvent à 2.813, sont constituées essentiellement de frais de recherche et de développement de techniques dans le domaine de l'environnement, comptabilisés dans des filiales de DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING. La diminution de cette rubrique pour un montant de (227) est influencée principalement par l'amortissement constaté chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING : (210).

#### III. Ecarts de consolidation

Les écarts de consolidation positifs de 14.818 ont été amortis à ce jour pour 11.083. L'augmentation du montant brut de 1.798 est constatée chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING par l'acquisition des parts détenues par un tiers minoritaire (10 %) dans DIAP.

#### IV. Immobilisations corporelles

##### B. Installations, machines et outillage

En valeur brute, nous constatons un investissement de 12.136, d'une part, et un amortissement de (20.162), d'autre part, le tout concentré essentiellement chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING, soit au total une diminution nette de (8.026) pour cette rubrique.

##### F. Immobilisations en cours et acomptes versés

Les immobilisations en cours augmentent de 2.468. DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING y contribue pour un montant de 3.117 (réalisation en cours de diverses installations de dragage). Une variation négative de (649) apparaît chez OVMB par un transfert de la rubrique "Immobilisations en cours et acomptes versés" vers le compte "Installations, machines et outillage".

#### V. Immobilisations financières

##### A. Entreprises mises en équivalence

###### 1. Participations

L'augmentation de 2.027 est constatée chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING suite aux événements suivants :

- un transfert de Rio Via de la rubrique "Autres entreprises" vers cette rubrique "Entreprises mises en équivalence" pour un montant de 1.572 en valeur brute et pour un montant de 1.139 en variation des capitaux propres de l'entreprise mise en équivalence;
- une réduction de valeur a été opérée sur IPem pour un montant de (947);
- et, enfin, un montant de 256 représente le résultat de l'exercice des sociétés mises en équivalence.

##### B. Autres entreprises

###### 1. Actions

La variation négative de (740) provient, d'une part, de la diminution d'un montant de (1.032) chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING due principalement au transfert de Rio Via du poste "Autres entreprises" vers la rubrique "Entreprises mises en équivalence" et, d'autre part, d'une augmentation de 282 suite à l'entrée dans le périmètre de la société ABEB.

###### 2. Créances

Les créances sur autres entreprises ont diminué de (1.426) et ce, essentiellement suite à la déconsolidation de CFE CONSTRUCTION(S) PTE LTD.

## VI. Créances à plus d'un an

### A. Créances commerciales

Ces créances commerciales à long terme diminuent de (459), DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING intervenant pour (521).

### C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées à long terme

Le montant total passe de 255.653 à 182.568, soit une diminution de (73.085), essentiellement en CFE.

## VII. Stocks et commandes en cours d'exécution

### A. Stocks

Nous constatons une diminution de (4.120) dont (3.096) dans la rubrique "Immeubles destinés à la vente". Les principales fluctuations ont été constatées par la vente de divers projets en promotion immobilière.

### B. Commandes en cours d'exécution

Le total des commandes en cours d'exécution s'élève à 387.001 au 31.12.2001, soit une augmentation de 6.704.

Les principales variations dans les sociétés du Groupe ont été les suivantes :

	2001	2000	différence
ABEB	7.962	0	7.962
CFE	294.518	299.549	(5.031)
CFE POLSKA	4.719	14.776	(10.057)
CFE ENERGOPOL	2.987	1.181	1.806
CLE	12.024	5.874	6.150
VANDERHOYDONCKS ENGEMA	13.778	8.258	5.520

## VIII. Créances à un an au plus

### A. Créances commerciales

Cette rubrique totalise un montant de 274.030, soit une augmentation de 39.708 qui se répartit principalement dans les sociétés DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING + 5.794 et CFE + 33.647.

### B. Autres créances

Diminution des autres créances de (23.752), constatée dans CFE (17.390) et au sein de la société CFE INDUSTRIE- & UTILITEITSBOUW (6.811).

### C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées court terme

Notre quote-part augmente de 155.299 pour obtenir un montant total de 522.924. Les variations significatives ont été constatées en CFE.

## XI. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation de l'actif, comprenant les charges à reporter et les produits à recevoir, sont en augmentation de 2.217 pour atteindre 5.839.

## PASSIF

### I.-II. Capital-primés d'émission

Le capital et les primés d'émission découlent des comptes de la société mère. En 2001, le capital a été arrondi en EUR à 19.000 par le transfert de 237 venant des réserves.

### III. Plus-values de réévaluation

Les plus-values de réévaluation restent inchangées par rapport à l'année précédente et portent sur DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING.

### IV. Réserves

Après affectation du résultat, les réserves et les résultats reportés atteignent 83.517. L'augmentation de 11.415 s'explique par le résultat du Groupe de 16.656 moins le transfert vers le capital d'un montant de (237) et moins les dividendes à distribuer d'un montant de (5.004).

### V. Ecarts de consolidation

La variation négative de (76) provient principalement de la sortie de HYDROSILT du périmètre de DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING.

### VIII. Intérêts des tiers

La part des minoritaires dans les capitaux propres totaux s'élève à 8.589 et concerne principalement DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING, dont les contributions les plus importantes sont DEC HOLDING pour 3.535 et DEME OFFSHORE SERVICES pour 4.160.

### IX. A. Provisions pour risques et charges

#### 3. Grosses réparations et gros entretien

Ce poste, qui est resté en équilibre, s'élève à 6.653 et reprend essentiellement des provisions pour réparations et entretien de matériel de dragage pour un montant de 6.505.

#### 4. Autres risques et charges

Cette rubrique totalise au 31.12.2001 un montant de 23.996 contre 28.264 l'année précédente.

Ce poste est ventilé comme suit:

	2001	2000
- garantie décennale et litiges Benelux	12.357	14.923
- garantie décennale et litiges International	2.363	2.752
- recentrage d'activités	4.022	4.918
- sur filiale non consolidée	–	2.676
- autres	5.254	2.995
	<b>23.996</b>	<b>28.264</b>

**En garantie décennale et litiges Benelux**, la variation de (2.566) est due à l'achèvement de deux principaux chantiers (4.379) chez CFE INDUSTRIE- & UTILITEITSBOUW, à de nouveaux risques sur deux anciens projets dans CFE + 1.033, et à des risques constatés chez ABEB qui fait son entrée dans le périmètre de consolidation.

**En garantie décennale et litiges International**, la diminution de (389) est constatée chez CFE Polska et CFE Hungary.

**En recentrage d'activités**, les risques ont sensiblement diminué en Océan Indien et en SNTPI, suite notamment à l'encaissement de créances.

**Sur filiale non consolidée**, les risques sont réduits à néant de par l'utilisation de la provision suite à la liquidation de CFE GABON.

**En autres**, les risques ont augmenté de 2.259 notamment par l'accroissement des provisions de restructuration.

### X. Dettes à plus d'un an

#### A. Dettes financières

Les dettes financières à plus d'un an ont sensiblement diminué (23.974). Ces dettes envers des établissements de crédit concernent DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING et le CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE.

#### C. Acomptes reçus sur commandes

Le montant de 7.030 provient uniquement de la société ABEB, entrée dans le périmètre.

#### E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées à long terme

Le total s'établit à 165.411 suite à une diminution de (80.355), essentiellement en CFE.

## XI. Dettes à un an au plus

### A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

Cette rubrique est en augmentation de 2.772 due à l'accroissement constaté chez le CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE de +3.718.

### B. Dettes financières

Ces dettes financières à court terme passent de 67.758 à 66.601 et se localisent principalement dans le CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE et en DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING.

### C. Dettes commerciales

Les dettes commerciales sont en augmentation sensible de +32.863, la variation principale de 17.750 se situant chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING.

### D. Acomptes reçus sur commandes

Le total des acomptes reçus sur commandes s'élève à 376.947 par rapport à 371.779 en 2000.

Les principales fluctuations ont été constatées en:

CFE	(10.897)
DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING	13.112
VANDERHOYDONCKS ENGEMA	5.010
CFE POLSKA	(10.067)

### E. Dettes fiscales, salariales et sociales

Cette rubrique, qui atteint un total de 35.791, a augmenté de 2.522, dont les variations se situent en "impôts" pour +1.432 et en "rémunérations et charges sociales" pour +1.090.

### F. Autres dettes

Les autres dettes à court terme s'élèvent à 52.209 contre 44.475 l'année précédente, soit une augmentation de 7.734.

### G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées à court terme

Notre quote-part a augmenté de 148.419 pour obtenir un montant cumulé au 31.12.2001 de 514.222.

Les principales variations se trouvent dans les sociétés suivantes :

CFE	147.385
CFE INDUSTRIE- & UTILITEITSBOUW	(10.567)

## XII. Comptes de régularisation

Les comptes de régularisation varient de (834) pour s'élever à 3.278.

## COMPTE DE RESULTATS

### I. Ventes et prestations

#### A. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires augmente de 38.315 pour atteindre un montant de 847.557.

	2001	2000
Construction	434.077	452.520
Dragage-environnement	359.722	307.805
Electricité	46.413	42.020
Autres	7.345	6.897
TOTAL	847.557	809.242

#### D. Autres produits d'exploitation

Cette rubrique varie à la baisse de (15.574), dont (10.650) chez CFE, relatifs à l'intégration de notre quote-part du résultat des sociétés momentanées.

## II. Coût des ventes et des prestations

### C. Rémunérations, charges sociales et pensions

Nous constatons une augmentation de 23.853 dans laquelle DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING contribue pour 13.146.

### D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles

Le total de cette rubrique s'élève à 30.943 et comprend les amortissements sur frais d'établissement pour 133 et les amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles pour 30.810.

### E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales

Ces réductions de valeur totalisent 15.052 et concernent surtout CFE pour 10.137, principalement relatives à des chantiers en cours.

### F. Provisions pour risques et charges

La reprise de provisions de (2.052) concerne essentiellement CFE et porte sur les prélèvements de chantiers.

## III. Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'établit à 38.212, soit une augmentation de 3.045.

## IV. Produits financiers

### B. Produits des actifs circulants

Le total des produits des actifs circulants s'élève à 5.875. Les deux plus grandes contributions dans ce montant se situent chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING pour 1.953 et chez CFE pour 2.399.

### C. Autres produits financiers

Dans le total des autres produits financiers, qui s'élève à 6.833, les bénéfices de change chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING contribuent à hauteur de 4.071.

## V. Charges financières

### A. Charges des dettes

Les charges des dettes atteignent un montant de 15.490 et sont principalement constatées en DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING pour 8.250 et au CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE pour 4.865.

### B. Amortissements des écarts de consolidation

Cette rubrique totalise 475, avec une contribution de DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING de 335.

### C. Autres charges financières

Dans le total des autres charges financières, qui s'élève à 8.141, les pertes de change chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING contribuent à hauteur de 5.101.

## VI. Bénéfice courant, avant impôts, des entreprises consolidées

Le bénéfice courant progresse de 3.931 par rapport à 2000 pour atteindre le montant de 27.021.

## VII. Produits exceptionnels

### E. Autres produits exceptionnels

Ce poste, qui s'élève à 2.120, a surtout été généré par l'impact de la déconsolidation des sociétés SINBELCO pour 1.326 et WOODZA pour 275.

## VIII. Charges exceptionnelles

### B. Réductions de valeur sur immobilisations financières

Ces réductions de valeur sur immobilisations financières, totalisant 982, ne sont constatées que chez DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING et concernent principalement la réduction de valeur sur IPEM.

### E. Autres charges exceptionnelles

Ces autres charges exceptionnelles, qui doivent être mises en relation avec le point VII.E. ci-dessus, s'élèvent à 1.570 et sont principalement le résultat de la déconsolidation des sociétés CFE CONSTRUCTION(S) PTE LTD pour 852, CFE ENGINEERING AND CONTRACTING pour 587 et CFE ČECHY pour 109.

En synthèse, les résultats se décomposent comme suit :

	2001	2000
I. Ventes et prestations	919.687	898.633
II. Coût des ventes et prestations	(881.475)	(863.466)
III. Résultat d'exploitation	38.212	35.167
IV. Produits financiers	12.915	12.970
V. Charges financières	(24.106)	(25.047)
VI. Résultat courant avant impôts	27.021	23.090
VII. Produits exceptionnels	2.582	3.168
VIII. Charges exceptionnelles	(2.570)	(990)
IX. Résultat de l'exercice avant impôts	27.033	25.268
X. Transferts et prélèvements sur les impôts différés et latences fiscales	(1.649)	(849)
XI. Impôts sur le résultat	(9.021)	(9.395)
XII. Bénéfice de l'exercice des entreprises consolidées	16.363	15.024
XIII. Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	256	(8)
XIV. Résultat de l'exercice	16.619	15.016
dont quote-part du Groupe	16.656	13.636

## I. CRITERES DE LA CONSOLIDATION

### Intégration globale

La méthode de consolidation par intégration globale a été appliquée dans les cas où nous détenons :

- plus de 50 % du capital ou
- le pouvoir d'influencer de manière décisive l'orientation de la gestion.

Elle consiste à incorporer dans les comptes de la société mère chaque élément de l'actif et du passif du patrimoine des filiales intégrées, en substitution de la valeur d'inventaire de ces participations. Elle conduit à constater une différence de consolidation et à dégager la part des tiers minoritaires.

De même, les postes du compte de résultats de la filiale sont cumulés à ceux de la société mère, et le résultat de l'exercice des sociétés consolidées est réparti en part de la société mère et en part des tiers.

Les comptes et opérations réciproques sont éliminés.

### Intégration proportionnelle

Cette méthode a été appliquée dans le cas de sociétés fermées, contrôlées conjointement par deux ou plusieurs groupes, entre lesquels il existe en fait une véritable communauté d'intérêts.

Elle consiste à incorporer, en substitution de la valeur d'inventaire de la participation dans les comptes de la société mère, la part proportionnelle au degré de participation de chacun des éléments de l'actif et du passif de la filiale concernée. Elle conduit à dégager une différence de consolidation.

L'intégration des résultats porte seulement sur une partie de chacun des éléments du compte de résultats, calculée suivant le même degré de participation.

Les comptes et opérations réciproques sont éliminés proportionnellement à la participation détenue par la société mère.

## II. FILIALES EXCLUSIVES

Les principaux changements intervenus sont les suivants :

- acquisition de la société ABEB N.V. (à 100 %) par CFE S.A. ABEB est entrée dans le périmètre consolidé le 30 septembre 2001 ;
- la fusion par absorption, par CFE S.A., des trois filiales BAGECI S.A., MAATSCHAPPIJ VOOR BOUW- EN GRONDWERKEN N.V. et INVESTISSEMENTS ET PROMOTION S.A. n'a eu aucun impact sur les comptes consolidés ;
- déconsolidation au 30.06.2001 des sociétés suivantes :  
CFE CONSTRUCTION(S) PTE LTD  
CFE ENGINEERING AND CONTRACTING LTD  
CFE ČECHY  
WOODZA LTD

### A. Principales filiales consolidées par intégration globale

Dénomination	Siège	Numéro de TVA	Fraction du capital détenue (en %)
AANNEMINGSMAATSCHAPPIJ CFE BETON-EN WATERBOUW B.V.	Dordrecht (Nederland)	NL 806098077B01	100
AANNEMINGSMAATSCHAPPIJ CFE INDUSTRIE-EN UTILITEITSBOUW B.V.	Dordrecht (Nederland)	NL 806097954B01	100
ABEB N.V.	Antwerpen	404.624.711	100
BENELMAT S.A.	Limelette	460.543.132	100
CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE S.A.	Bruxelles	440.113.348	100

Dénomination	Siège	Numéro de TVA		Fraction du capital détenue (en %)
C. KASTELEIN EN ZON'S AANNEMERSBEDRIJF B.V.	Dordrecht (Nederland)	NL	802127496B03	100
CFE CAMEROUN S.A.	Yaoundé (Cameroun)		-	100
CFE DEVELOPMENT S.A.	Bruxelles		400.480.237	100
CFE HUNGARY CONSTRUCTION L.L.C.	Budapest (Hongrie)		-	100
CFE NEDERLAND B.V.	Dordrecht (Nederland)	NL	806098028B01	100
CFE POLSKA Sp. z o.o.	Varsovie (Pologne)		-	100
COMPAGNIE LUXEMBOURGEOISE D'ENTREPRISES CLE S.A.	Luxembourg		1970.2200.116 Lu 10781637	100
COMPANY FOR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT CEM S.A.	Bruxelles		413.983.132	100
CONSTRUCTION MANAGEMENT S.A.	Bruxelles		407.131.071	100
ELECTRONIZET S.A.	Louvain-la-Neuve		439.628.744	100
ENTREPRISES FRANÇOIS ET FILS AFRIQUE S.A.	Abidjan (Côte d'Ivoire)		-	100
VANDERHOYDONCKS ENGEMA N.V.	Alken		412.783.696	100
GEKA BOUW B.V.	Dordrecht (Nederland)	NL	802127496B01	100
GEKA BEHEER B.V.	Dordrecht (Nederland)	NL	802127496B02	100
GEKA ENGINEERING & SERVICES B.V.	Dordrecht (Nederland)	NL	802127496B04	100
NIZET ENTREPRISE S.A.	Louvain-la-Neuve		418.046.541	100
SNTP INTERNATIONAL	Paris (France)	FR	64372947462	100
SOCIETE DE GESTION ET DE MAINTENANCE SOGESMAINT S.A.	Bruxelles		412.909.105	100
SOCIETE FINANCIERE D'ENTREPRISES SFE S.A.	Luxembourg		-	100
SOCIETE FRANÇAISE D'INGENIERIE ET D'ENTREPRISE SFIE S.A.	Paris (France)	FR	35339707523	100
VAN MAERLANT S.A.	Bruxelles		470.001.820	100
VILLAS ET ENTREPRISES S.A.	Bruxelles		419.201.534	100

## B. Principale société laissée en dehors de la consolidation

- sortie de la société CFE GABON

Dénomination	Siège	Numéro de TVA	Fraction du capital détenue (en %)	Motif de l'exclusion a-b-c-d
COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WASSERBILLIG S.A.	Luxembourg	-	100	a

Motif de l'exclusion (art. 13 de l'A.R. du 6 mars 1990):

- Entreprise d'importance négligeable (une ou plusieurs entreprises ensemble).
- L'exercice effectif du pouvoir de contrôle et/ou l'utilisation par cette filiale de son patrimoine sont durablement et gravement affectés.
- Les informations nécessaires à l'inclusion dans la consolidation ne peuvent être obtenues sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié.
- Les actions ou parts sont détenues exclusivement en vue de leur cession ultérieure.

## III. FILIALES COMMUNES

### A. Principales filiales consolidées par intégration proportionnelle

La seule modification intervenue est la déconsolidation de la société SINBELCO CONSTRUCTION PTE LTD (25 %).

Dénomination	Siège	Numéro de TVA	Fraction du capital détenue (en %)
DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING N.V.	Zwijndrecht	400.473.705	47,76
- BAGGERWERKEN DECLOEDT N.V.	Bruxelles	439.043.675	47,76
- DREDECO PTY LTD	Brisbane (Australie)	-	47,76
- DREDGING INTERNATIONAL N.V.	Zwijndrecht	435.305.514	47,76
- DREDGING INTERNATIONAL ASIA PACIFIC PTE LTD	Singapour (Singapour)	-	47,76
- DEME BUILDING MATERIALS DBM N.V.	Zwijndrecht	437.433.376	47,76
- DEME COORDINATION CENTER N.V.	Zwijndrecht	450.333.089	47,76
- ECOTERRES S.A.	Charleroi	441.014.359	23,88
- FAR EAST DREDGING LTD (FED)	Hong Kong	-	47,76
- HYDRO SOIL SERVICES N.V.	Dessel	427.044.874	23,88
- SAFINDI S.A.	Luxembourg	-	47,76
- TIDEWAY B.V.	Breda (Pays-Bas)	-	47,76
CFE ENERGOPOL Sp. z o.o.	Szczecin (Pologne)	-	50
ESPACE MIDI S.A.	Bruxelles	402.594.342	20
ESPACE ROLIN S.A.	Bruxelles	450.802.847	33,33
OOSTVLAAMS MILIEUBEHEER OVMB N.V.	Gand	450.564.208	49
VAN MEYEL S.A.	Bruxelles	468.315.010	47,87
VAN WELLEN N.V.	Kapellen	442.585.759	50

## B. Principales filiales laissées en dehors de la consolidation

Dénomination	Siège	Numéro de TVA	Fraction du capital détenue (en %)	Motif de l'exclusion a-b-c-d
-	-	-	-	-

Motifs de l'exclusion (art. 13 de l'A.R. du 6 mars 1990) :

- Entreprise d'importance négligeable (une ou plusieurs entreprises ensemble).
- L'exercice effectif du pouvoir de contrôle et/ou l'utilisation par cette filiale de son patrimoine sont durablement et gravement affectés.
- Les informations nécessaires à l'inclusion dans la consolidation ne peuvent être obtenues sans frais disproportionnés ou sans délai injustifié.
- Les actions ou parts sont détenues exclusivement en vue de leur cession ultérieure.

Conformément à une dérogation autorisée par la Commission Bancaire et Financière en vertu de l'article 8 de l'Arrêté Royal du 1er septembre 1986, les listes reprises ci-dessus n'incluent que les entreprises dont la mention est nécessaire pour une bonne compréhension des comptes consolidés.

La liste complète des filiales (exclusives ou communes), des entreprises associées et des autres entreprises dans lesquelles est détenu un pourcentage de 10 % au moins du capital, sera déposée auprès de la Banque Nationale de Belgique en même temps que les comptes consolidés. Cette liste complète pourra être obtenue gratuitement sur simple demande au siège social de la société consolidante.

## VI. REGLES D'EVALUATION

**Les règles d'évaluation** qui ont été retenues pour la consolidation sont celles de la société mère, sauf pour les travaux de certaines filiales dont la spécificité ne le justifiait pas.

### Les différences de consolidation

Dans le bilan consolidé, les capitaux propres (à la date d'acquisition ou de première consolidation) de chaque filiale comprise dans la consolidation sont, à concurrence de la fraction de ses capitaux propres représentée par ses actions et parts détenues par des entreprises comprises dans la consolidation, compensés par la valeur comptable de ces actions et parts dans les comptes des entreprises qui les détiennent. L'écart qui subsiste est inscrit au bilan consolidé sous la rubrique "Ecart de consolidation", à l'actif s'il est positif, au passif s'il est négatif.

Les écarts de consolidation positifs sont en principe amortis en cinq ans.

Le Conseil d'Administration, toutefois, a décidé de porter la durée d'amortissement à dix ans pour les participations qui s'inscrivent dans une politique d'investissement à long terme dans un secteur et un marché que notre Groupe connaît et maîtrise : le Groupe GEKA.

### Réserves consolidées

La variation de la situation nette, qui correspond à la part de la société consolidante dans la variation des fonds propres de la société consolidée depuis la détermination de la réserve nette de première consolidation, ainsi que les réserves de la société mère CFE, sont portées aux réserves consolidées.

### Ecarts de conversion

La conversion en EUR des comptes de bilan des entreprises étrangères prises en consolidation s'effectue au cours indicatif publié par *l'Echo de la Bourse* en vigueur au 31 décembre, et pour les comptes de résultats au taux moyen.

L'utilisation de cours de change qui fluctuent d'année en année dégage des différences de conversion portées au passif du bilan consolidé à la rubrique "Ecart de conversion".

A partir de 1986, le Conseil d'Administration a décidé de transférer au compte de résultats les écarts négatifs découlant de la conversion des fonds propres des sociétés consolidées au taux de clôture.

### Dates de clôture

Le champ de la consolidation et le choix des méthodes ont été déterminés par la situation des participations au 31 décembre 2001, date de clôture des comptes de la COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE.

Les sociétés prises en consolidation arrêtent leurs comptes annuels à la même date que la société mère, à l'exception des sociétés :

- pour lesquelles la période entre la date de clôture et le 31 décembre n'excède pas trois mois:

VAN WELLEN et filiales COL CONTRACTORS	30 novembre 30 septembre
---	-----------------------------

La consolidation a été effectuée sur base de ces comptes.

- pour lesquelles la période entre la date de clôture et le 31 décembre excède trois mois:

CFE CAMEROUN	30 juin
--------------	---------

La consolidation a été effectuée sur base de situations intermédiaires.

## VII. ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT

Valeur nette comptable au terme de l'exercice précédent	506
- variations du périmètre	-
- nouveaux frais engagés	82
- amortissements	(133)
- écarts de conversion	-
- autres	(20)
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	435
dont :	
- frais de constitution et d'augmentation de capital	26
- frais d'émission d'emprunts, primes de remboursement et autres frais d'établissement	-
- frais de restructuration	409

## VIII. ETAT DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

	Frais de recherche et de développement	Concessions, brevets, licences, savoir-faire, marques et droits similaires	Goodwill	Acomptes versés	Total
<b>a. Valeur d'acquisition</b>					
Au terme de l'exercice précédent	2.298	3.266	188	-	5.752
Mutations de l'exercice :					
- variations du périmètre	-	-	-	-	-
- acquisitions, y compris production immobilisée	84	101	-	-	185
- cessions et désaffectations	(84)	(8)	-	-	(92)
- transfert d'une rubrique à une autre	-	50	-	-	50
- écarts de conversion	-	-	-	-	-
Au terme de l'exercice	2.298	3.409	188	-	5.895
<b>c. Amortissements et réductions de valeur</b>					
Au terme de l'exercice précédent	(1.525)	(1.023)	(164)	-	(2.712)
Mutations de l'exercice :					
- variations du périmètre	-	-	-	-	-
- actés	(215)	(183)	(14)	-	(412)
- repris car excédentaires	-	-	-	-	-
- acquis de tiers	-	-	-	-	-
- annulés à la suite de cessions et désaffectations	84	8	-	-	92
- transférés d'une rubrique à une autre	-	(50)	-	-	(50)
- écarts de conversion	-	-	-	-	-
Montant au terme de l'exercice	(1.656)	(1.248)	(178)	-	(3.082)
<b>d. Valeur comptable nette en fin d'exercice</b>	642	2.161	10	-	2.813

## IX. ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Terrains et constructions	Installations, machines et outillage	Mobilier et matériel roulant	Location-financement et droits similaires	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations en cours et acomptes versés
<b>a. Valeur d'acquisition</b>						
Au terme de l'exercice précédent	42.056	431.220	27.435	1.256	4.200	1.328
Mutations de l'exercice :						
- variations du périmètre	217	5	300	-	-	-
- acquisitions, y compris production immobilisée	1.668	17.671	2.766	508	4	3.135
- cessions et désaffectations	(489)	(4.829)	(2.902)	-	-	-
- transfert d'une rubrique à une autre	-	(1.174)	1.841	-	-	(667)
- écarts de conversion	63	539	83	(3)	-	-
- autres	-	-	-	-	-	-
Au terme de l'exercice	43.515	443.432	29.523	1.761	4.204	3.796
<b>b. Plus-values</b>						
Au terme de l'exercice précédent	-	72	-	-	-	-
Mutations de l'exercice :						
- variations du périmètre	-	-	-	-	-	-
- actées	-	-	-	-	-	-
- acquises de tiers	-	-	-	-	-	-
- annulées	-	-	-	-	-	-
- transférées d'une rubrique à une autre	-	-	-	-	-	-
- écarts de conversion	-	-	-	-	-	-
- autres	-	-	-	-	-	-
Au terme de l'exercice	-	72	-	-	-	-
<b>c. Amortissements et réductions de valeur</b>						
Au terme de l'exercice précédent	(13.216)	(252.304)	(21.776)	(333)	(1.748)	-
Mutations de l'exercice :						
- variations du périmètre	(185)	(2)	(174)	-	-	-
- actés	(1.554)	(24.762)	(2.801)	(303)	(241)	-
- repris car excédentaires	-	-	-	-	-	-
- acquis de tiers	-	-	(7)	-	-	-
- annulés à la suite de cessions et désaffectations	38	3.564	2.785	-	-	-
- transférés d'une rubrique à une autre	-	1.132	(1.132)	-	-	-
- écarts de conversion	(38)	(169)	(251)	-	-	-
Au terme de l'exercice	(14.955)	(272.542)	(23.356)	(636)	(1.989)	-
<b>d. Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>						
dont :	28.560	170.962	6.167	1.125	2.215	3.796
- terrains et constructions	-	-	-	-	-	-
- installations, machines et outillage	-	-	-	-	-	-
- mobilier et matériel roulant	-	-	-	-	-	-

## X. ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	Entreprises auxquelles la mise en équivalence est appliquée	Autres entreprises
<b>1. Actions et parts</b>		
<b>a. Valeur d'acquisition</b>		
Au terme de l'exercice précédent	2.469	7.085
Mutations de l'exercice :		
- variations du périmètre	-	282
- acquisitions	-	1.108
- transfert d'une rubrique à une autre	1.572	(1.052)
- cessions et retraits	-	(638)
- écarts de conversion	-	-
- divers	-	-
Au terme de l'exercice	4.041	6.785
<b>b. Plus-values</b>		
Au terme de l'exercice précédent	-	-
Mutations de l'exercice :		
- variations du périmètre	-	-
- actées	-	-
- acquisitions de tiers	-	-
- annulées	-	-
- transférées d'une rubrique à une autre	-	-
- écarts de conversion	-	-
Au terme de l'exercice	0	0
<b>c. Réductions de valeur</b>		
Au terme de l'exercice précédent	-	(2.005)
Mutations de l'exercice :		
- variations du périmètre	-	-
- actées	(947)	(66)
- reprises car excédentaires	-	-
- acquises de tiers	-	-
- annulées à la suite de cessions et retraits	7	134
- transférées d'une rubrique à une autre	-	(508)
- écarts de conversion	-	-
Au terme de l'exercice	(940)	(2.445)
<b>d. Montants non appelés</b>		
Au terme de l'exercice précédent	-	(2)
Mutations de l'exercice :		
- variations du périmètre	-	-
- mutations de l'exercice	-	-
- écarts de conversion	-	-
Au terme de l'exercice	-	(2)
Majoration ou réductions découlant de l'application de la mise en équivalence	-	-
<b>e. Variations des capitaux propres de l'entreprise mise en équivalence</b>		
- quote-part dans le résultat de l'exercice	256	-
- autres types de variations des capitaux propres	1.139	-
<b>f. Valeur nette en fin d'exercice</b>	4.496	4.338

	Entreprises auxquelles la mise en équivalence est appliquée	Autres entreprises
<b>2. Créances</b>		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	-	4.508
Mutations de l'exercice :		
- variations du périmètre	-	(1.308)
- additions	-	655
- remboursements	-	(786)
- réductions de valeur actées	-	-
- réductions de valeur annulées	-	-
- réductions de valeur reprises	-	-
- écarts de conversion	-	13
- autres	-	-
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	-	3.082
Réductions de valeur cumulées sur créances au terme de l'exercice	-	0

## XI. ETAT DES RESERVES DU GROUPE ET DU RESULTAT REPORTE

	Réserves du Groupe
A la fin de l'exercice précédent	72.102
Variations en cours d'exercice :	
- résultat de l'exercice	16.656
- distribution de dividendes	(5.004)
- transfert vers capital (arrondissement en EUR)	(237)
A la fin de l'exercice	83.517

## XII. ETAT DES ECARTS DE CONSOLIDATION ET DE MISE EN EQUIVALENCE

	Ecart de consolidation négatifs	Ecart de consolidation positifs	Ecart négatifs de mise en équivalence	Ecart positifs de mise en équivalence
<b>a. Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent</b>	8.792	2.146	-	-
<b>b. Mutations de l'exercice :</b>				
- variations dues à une augmentation du pourcentage de détention	2	-	-	-
- variations dues à une diminution du pourcentage de détention	-	-	-	-
- acquisitions	-	2.064	-	-
- cessions	(78)	-	-	-
- amortissements	-	(475)	-	-
- écarts portés en résultat (art. 52, §2)	-	-	-	-
- transferts	-	-	-	-
<b>c. Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	8.716	3.735	-	-

### XIII. ETAT DES DETTES

	Dettes ayant une durée résiduelle de		
	un an au plus	plus d'un an mais cinq ans au plus	plus de cinq ans
<b>A. Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an en fonction de leur durée résiduelle</b>			
Dettes financières	25.161	135.952	-
1. Emprunts subordonnés	-	1.983	-
2. Emprunts obligataires non subordonnés	-	-	-
3. Dettes de location-financement et assimilées	397	1.450	-
4. Etablissements de crédit	24.281	132.519	-
5. Autres emprunts	483	-	-
Dettes commerciales	-	-	-
1. Fournisseurs	-	-	-
2. Effets à payer	-	-	-
Acomptes reçus sur commandes	-	7.030	-
Autres dettes	-	2.952	-
Notre part dans le passif des sociétés momentanées	-	165.411	-
TOTAL	25.161	311.345	-
<b>B. Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise consolidée</b>			
Dettes financières			
4. Etablissements de crédit			74.820

### XIV. INDICATIONS RELATIVES AUX RESULTATS DE L'EXERCICE ET DE L'EXERCICE PRECEDENT

#### A. Chiffre d'affaires net par catégorie d'activité

	2001	2000	variation
Construction	434.077	452.520	(4,07 %)
Dragage-Environnement	359.722	307.805	+ 16,87 %
Electricité	46.413	42.020	+ 10,45 %
Autres	7.345	6.897	+ 6,49 %
TOTAL	847.557	809.242	+ 4,73 %

## B. Effectif moyen de personnel et frais de personnel

	Entreprises consolidées par intégration globale pour 2001	Entreprises consolidées par intégration globale pour 2000	Entreprises consolidées par intégration proportion- nelle pour 2001	Entreprises consolidées par intégration proportion- nelle pour 2000
b1. Effectif moyen du personnel occupé				
Ouvriers	1.647	1.869	839	828
Employés	794	782	470	430
Personnel de direction	15	15	21	21
Autres	-	-	-	-
b2. Frais de personnel et pensions	109.362	93.949	58.198	49.757
b3. Provisions pour pensions (comprises dans la rubrique 635/7) Dotations (+), utilisations et reprises (-)	(88)	(94)	(112)	(161)

## XV. DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

A.1. Montant des garanties personnelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation, pour sûreté de dettes ou d'engagement de tiers	209.244
2. Montant des garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par les entreprises comprises dans la consolidation sur leurs actifs propres, pour sûreté respectivement des dettes et engagements : - d'entreprises comprises dans la consolidation - de tiers	74.820 -

**XVI. RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION, NON COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION**

	Entreprises liées		Entreprises avec lien de participation	
	2001	2000	2001	2000
1. Participations	223,5	210,3	2,1	-
2. Créances				
- à plus d'un an	1.561,8	2.948,5	-	-
- à un an au plus	-	-	-	-
4. Dettes				
- à plus d'un an	-	-	-	-
- à un an au plus	-	-	-	-

**XVII. RELATIONS FINANCIERES AVEC LES ADMINISTRATEURS OU GERANTS DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE**

A. Le montant global des rémunérations allouées au titre de l'exercice aux administrateurs ou gérants de la société consolidante en raison de leurs fonctions dans celle-ci, dans ses entreprises filiales et dans ses entreprises associées, y compris le montant des pensions de retraite allouées au même titre aux anciens administrateurs ou gérants.	208
--	-----

# RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR LES COMPTES CONSOLIDES

---

Aux actionnaires de la Compagnie d'Entreprises CFE S.A.

Nous avons examiné le bilan consolidé de la Compagnie d'Entreprises CFE S.A. et ses filiales au 31 décembre 2001, ainsi que le compte de résultats, l'annexe et le rapport de gestion consolidé pour l'année arrêtée à cette date. Les comptes annuels consolidés ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Le total du bilan au 31 décembre 2001 s'élève à EUR 1.758.181 (000) et le bénéfice de l'exercice arrêté à cette date s'élève à EUR 16.656 (000).

## Attestation sans réserve des comptes annuels consolidés

Notre examen a été effectué conformément aux normes de revision de l'Institut des Reviseurs d'Entreprises. Ces normes requièrent que notre revision soit organisée et exécutée de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'inexactitudes significatives, compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables aux comptes annuels consolidés en Belgique. Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation en matière administrative et comptable ainsi que des dispositifs de contrôle interne de la société. Nous avons examiné, par sondages, la justification des montants figurant dans les comptes annuels consolidés. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, des règles de consolidation et des estimations comptables significatives, ainsi que la présentation des comptes annuels consolidés dans leur ensemble. Nous avons obtenu des responsables de la société les explications et informations que nous avons demandées. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Les comptes de certaines filiales et de certains groupes consolidés par intégration globale ou proportionnelle ont été examinés et certifiés par d'autres commissaires et contrôleurs externes. Notre opinion quant à ces comptes, qui représentent respectivement 9% et 13% du total du bilan consolidé et du total des ventes et prestations consolidées, se base entièrement sur les rapports de ces commissaires et contrôleurs externes.

A notre avis, les comptes annuels consolidés ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Compagnie d'Entreprises CFE S.A. et ses filiales au 31 décembre 2001, ainsi que des résultats de leurs opérations pour l'année arrêtée à cette date, compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique, et les justifications données dans l'annexe sont adéquates.

## Attestations complémentaires

Nous complétons notre rapport par les attestations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels consolidés présentée ci-dessus :

- le rapport de gestion consolidé pour l'année arrêtée au 31 décembre 2001 comprend les informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels consolidés;
- sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, les comptes consolidés sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables.

Le Commissaire,

ARTHUR ANDERSEN  
Reviseurs d'Entreprises

Georges HEPNER

le 20 mars 2002

# COMPTES SOCIAUX DE LA COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE S.A.



## BILANS COMPARES AU 31 DECEMBRE

(en milliers de EUR)

ACTIF		2001	2000
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>		<b>177.727</b>	<b>195.446</b>
<b>I.</b>	<b>Frais d'établissement</b>	<b>367</b>	<b>348</b>
<b>III.</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>18.476</b>	<b>18.987</b>
	A. Terrains et constructions	16.753	16.530
	B. Installations, machines et outillage	642	1.415
	C. Mobilier et matériel roulant	1.066	1.039
	D. Location-financement et droits similaires	0	3
	E. Autres immobilisations corporelles	15	0
<b>IV.</b>	<b>Immobilisations financières</b>	<b>158.884</b>	<b>176.111</b>
	A. Entreprises liées	156.168	175.975
	1. Participations	153.565	173.372
	2. Créances	2.603	2.603
	B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	2.418	0
	1. Participations	2.418	0
	2. Créances	0	0
	C. Autres immobilisations financières	298	136
	1. Actions et parts	89	7
	2. Créances et cautionnements en numéraire	209	129
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		<b>1.122.539</b>	<b>545.061</b>
<b>V.</b>	<b>Créances à plus d'un an</b>	<b>182.426</b>	<b>146.318</b>
	A. Créances commerciales	0	0
	B. Autres créances	0	0
	C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées	182.426	146.318
<b>VI.</b>	<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>	<b>314.859</b>	<b>138.033</b>
	A. Stocks	20.342	12.663
	1. Approvisionnements	0	0
	5. Immeubles destinés à la vente	20.342	12.663
	6. Acomptes versés	0	0
	B. Commandes en cours d'exécution	294.517	125.370
<b>VII.</b>	<b>Créances à un an au plus</b>	<b>621.226</b>	<b>258.791</b>
	A. Créances commerciales	107.489	60.304
	B. Autres créances	53.352	29.249
	C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées	460.385	169.238
<b>VIII.</b>	<b>Placements de trésorerie</b>	<b>237</b>	<b>166</b>
	B. Autres placements	237	166
<b>IX.</b>	<b>Valeurs disponibles</b>	<b>3.717</b>	<b>1.699</b>
<b>X.</b>	<b>Comptes de régularisation</b>	<b>74</b>	<b>54</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>1.300.266</b>	<b>740.507</b>

## PASSIF

2001

2000

### CAPITAUX PROPRES

<b>I. Capital</b>		<b>19.000</b>		<b>18.763</b>
A. Capital souscrit	19.000		18.763	
<b>II. Primes d'émission</b>		<b>18.213</b>		<b>18.213</b>
<b>III. Plus-values de réévaluation</b>		<b>12.395</b>		<b>12.395</b>
<b>IV. Réserves</b>		<b>21.240</b>		<b>21.216</b>
A. Réserve légale	1.900		1.876	
C. Réserves immunisées	2.137		2.137	
D. Réserves disponibles	17.203		17.203	
<b>V. Bénéfice reporté (perte reportée)</b>		<b>12.781</b>		<b>13.489</b>
<b>VI. Provisions pour risques et charges</b>		<b>28.345</b>		<b>31.769</b>
A. Pensions et obligations similaires	367		348	
B. Charges fiscales	0		0	
C. Grosses réparations et gros entretien	0		0	
D. Provisions pour autres risques et charges	27.757		31.421	
E. Impôts différés	221		0	

### DETTES

		<b>1.188.292</b>		<b>624.662</b>
<b>VIII. Dettes à plus d'un an</b>		<b>213.273</b>		<b>186.415</b>
A. Dettes financières	0		0	
1. Emprunts subordonnés	0		0	
2. Emprunts obligataires non subordonnés	0		0	
3. Dettes de location-financement et assimilées	0		0	
4. Etablissements de crédit	0		0	
5. Autres emprunts	0		0	
B. Dettes commerciales	0		0	
1. Fournisseurs	0		0	
2. Effets à payer	0		0	
C. Acomptes reçus sur commandes	0		0	
D. Autres dettes	48.129		46.270	
E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées	165.144		140.145	
<b>IX. Dettes à un an au plus</b>		<b>974.141</b>		<b>437.374</b>
A. Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	0		0	
B. Dettes financières	0		11	
1. Etablissements de crédit	0		11	
C. Dettes commerciales	70.021		44.713	
1. Fournisseurs	60.595		41.994	
2. Effets à payer	9.426		2.719	
D. Acomptes reçus sur commandes	288.680		126.354	
E. Dettes fiscales, salariales et sociales	13.338		9.967	
1. Impôts	5.539		4.478	
2. Rémunérations et charges sociales	7.799		5.489	
F. Autres dettes	148.495		81.171	
G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées	453.607		169.158	
<b>X. Comptes de régularisation</b>		<b>879</b>		<b>873</b>

**TOTAL DU PASSIF**

**1.300.266**

**740.507**

## RESULTATS COMPARES AU 31 DECEMBRE

(en milliers de EUR)

		2001		2000
<b>I. Ventes et prestations</b>		<b>374.052</b>		<b>264.185</b>
A. Chiffre d'affaires	325.352		200.066	
B. Variation des en cours de fabrication, des produits finis et des commandes en cours d'exécution (augmentation+, réduction-)	11.379		19.866	
C. Production immobilisée	-		-	
D. Autres produits d'exploitation	37.321		44.253	
<b>II. Coût des ventes et des prestations (-)</b>		<b>376.015</b>		<b>263.064</b>
A. Approvisionnements et marchandises	222.149		176.826	
1. Achats	220.430		121.495	
2. Variation des stocks (augmentation -, réduction+)	1.719		55.331	
B. Services et biens divers	38.090		29.080	
C. Rémunérations, charges sociales et pensions	62.759		40.391	
D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	2.563		2.647	
E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales (dotations +, reprises -)	14.636		12.970	
F. Provisions pour risques et charges (dotations +, utilisations et reprises -)	(4.308)		(10.001)	
G. Autres charges d'exploitation	40.126		11.151	
H. Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	-		0	
<b>III. Bénéfice d'exploitation (+)</b>		<b>0</b>		<b>1.121</b>
<b>Perte d'exploitation (-)</b>		<b>(1.963)</b>		<b>0</b>
<b>IV. Produits financiers</b>		<b>17.878</b>		<b>12.007</b>
A. Produits des immobilisations financières	13.272		8.858	
B. Produits des actifs circulants	3.282		2.672	
C. Autres produits financiers	1.324		477	
<b>V. Charges financières</b>		<b>11.609</b>		<b>7.172</b>
A. Charges des dettes	9.638		5.642	
B. Réduction de valeur sur actifs circulants autres que ceux visés sub. II. E. (dotations +, reprises -)	0		0	
C. Autres charges financières	1.971		1.530	
<b>VI. Bénéfice courant avant impôts (+)</b>		<b>4.306</b>		<b>5.956</b>
<b>Perte courante avant impôts (-)</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>		<b>890</b>		<b>1.240</b>
A. Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	-		0	
B. Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	-		3	
C. Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels	4		0	
D. Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés	133		1.237	
E. Autres produits exceptionnels	753		0	
<b>VIII. Charges exceptionnelles (-)</b>		<b>846</b>		<b>109</b>
A. Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	0		0	
B. Réductions de valeur sur immobilisations financières	400		109	
C. Provisions pour risques et charges exceptionnels (dotations +, utilisations -)	95		63	
D. Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés	0		0	
E. Autres charges exceptionnelles	446		0	
F. Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	(95)		(63)	

			2001		2000
<b>IX.</b>	<b>Bénéfice de l'exercice avant impôts</b>	(+)		<b>4.350</b>	<b>7.087</b>
	<b>Perte de l'exercice avant impôts</b>	(-)		-	-
<b>IX.bis</b>	A. Prélèvements sur impôts différés			<b>(11)</b>	-
	B. Transfert aux impôts différés			-	-
<b>X.</b>	<b>Impôts sur le résultat</b>	<b>(-) (+)</b>		<b>(196)</b>	<b>2.047</b>
	A. Impôts		40		2.127
	B. Régularisation d'impôts et reprises de provisions fiscales		(236)		(80)
<b>XI.</b>	<b>Bénéfice de l'exercice</b>	(+)		<b>4.557</b>	<b>5.040</b>
	<b>Perte de l'exercice</b>	(-)		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XII.</b>	<b>Transfert aux réserves immunisées</b>	(-)		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XIII.</b>	<b>Bénéfice de l'exercice à affecter</b>	(+)		<b>4.557</b>	<b>5.040</b>
	<b>Perte de l'exercice à affecter</b>	(-)		-	-

## AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS

			2001		2000
A.	Bénéfice (perte) à affecter			<b>18.046</b>	<b>18.249</b>
	1. Bénéfice (perte) de l'exercice à affecter		4.557		5.040
	2. Bénéfice reporté de l'exercice précédent		13.489		13.209
C.	Affectations aux capitaux propres			<b>(261)</b>	-
	1. au capital et aux primes d'émission		237		-
	2. à la réserve légale		24		-
D.	Résultat à reporter			<b>(12.781)</b>	<b>(13.489)</b>
	1. Bénéfice à reporter	(-)	12.781		13.489
F.	Bénéfice à distribuer	(-)		<b>(5.004)</b>	<b>(4.760)</b>
	1. Rémunération du capital		5.004		4.760

## ANALYSE DU BILAN

(en milliers de EUR)

Nous attirons l'attention des lecteurs du présent rapport qu'il y a lieu de tenir compte de l'impact important sur la position des comptes au 31 décembre 2001, par rapport au 31 décembre 2000, de la fusion par absorption des filiales à 100 % BAGECI s.a., INVESTISSEMENTS ET PROMOTION s.a. et MBG n.v., décidée par l'Assemblée générale extraordinaire de CFE s.a. du 14 décembre 2001. Dans la plupart des postes ci-après, nous vous présentons une information chiffrée de cet impact.

### ACTIF

#### ACTIFS IMMOBILISES

##### I. Frais d'établissement

Dans le cadre de la restructuration des activités et en raison des engagements pris en matière de prépensions conventionnelles, notre société a activé des frais de prépensions pour 95 après avoir amorti en 2001 des frais pour 101 et acté un apport de fusion de 25. De la sorte, ce poste ayant sa contrepartie au passif du bilan, s'élève à

367

##### III. Immobilisations corporelles

###### A. Terrains et constructions

La valeur du bâtiment du siège social, avenue Herrmann-Debroux à Auderghem pour 19.447 et un apport de fusion de 1.021, diminués d'un amortissement de 3.714, portent cette rubrique à

16.754

###### B. Installations, machines et outillage

Durant l'exercice, des acquisitions d'équipement d'entreprise pour 1.694 y compris apport de fusion, des cessions à hauteur de 275, des amortissements à hauteur de 2.292 y compris apport de fusion et des reprises d'amortissements de 100 portent cette rubrique à

642

###### C. Mobilier et matériel roulant

Des acquisitions pour 854 y compris apport de fusion, des cessions pour 1.812, des amortissements de 781 y compris apport de fusion et des reprises d'amortissements de 1.766 portent cette rubrique à

1.066

###### D. Location-financement et droits similaires

Des acquisitions pour 13 et des amortissements pour 17 portent cette rubrique à

0

##### IV. Immobilisations financières

Comme repris au point 4 du résumé des règles d'évaluation, les immobilisations financières sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus et compte tenu des montants restant éventuellement à libérer.

Si une dépréciation durable est constatée, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie durable de la moins-value observée.

###### A. Entreprises liées

###### 1. Participations

Compte tenu de cette règle, ce poste qui s'élève à est en diminution, d'une part, de 23.866, les mouvements de l'année se détaillant comme suit :

• Acquisitions:		
ABEB	458	
CFE Hungary	139	
		597
• Cessions:		
Amsar	p.m.	
Electronizet	21	
SFE	5	
		(26)
• Réduction de valeur		
Electronizet	400	(400)
• Absorption de filiales		
MBG	(8.781)	
Investissements et Promotion	(4.978)	
BAGECI	(10.392)	
		(24.151)
• Dissolution		
CFE Engineering and Contracting	p.m.	
CFE Gabon	p.m.	
• Réduction de capital		
Villas et Entreprises	444	(444)
• Augmentation de capital		
ABEB	500	
Van Meyel	58	
		558

et en augmentation, d'autre part, d'un apport de fusion de 4.060.

2. Créances		2.603
Il s'agit d'une créance vis-à-vis de la Compagnie Luxembourgeoise d'Entreprises CLE.		
<b>B. Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation</b>		2.418
Ce poste qui s'élève à est constitué par un apport de fusion de 4.563 et une diminution de 2.147, suite à une réduction de capital de la s.a. ESPACE ROLIN.		
<b>C. Autres immobilisations financières</b>		
1. Actions et parts		89
Ce poste s'élève à et reprend des droits sociaux détenus dans les sociétés qui n'ont pas le caractère de participations		
2. Créances et cautionnements en numéraire		209
Diverses garanties et cautions versées en espèces. Ce poste s'élève à		
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		
<b>V. Créances à plus d'un an</b>		
<b>C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées</b>		460.386
Cette rubrique reprend, comme pour les exercices antérieurs, notre quote-part dans l'actif des sociétés momentanées exécutant des travaux à plus d'un an, tant en Belgique qu'à l'étranger		
<b>VI. Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		
<b>A. Stocks</b>		
1. Approvisionnements		0
Valeur des fournitures en magasin sur nos chantiers en division internationale		
5. Immeubles destinés à la vente		20.342
Ce poste qui s'élève à est constitué par des terrains et immeubles acquis en notre qualité de marchand de biens, ainsi qu'un apport de fusion de 9.397. Ce poste diminue, d'une part, de 3.495, principalement suite à la vente de divers projets terminés à savoir :		
- Rue Brialmont	367	
- Avenue du Port	132	
- Jette (partiel)	489	
- Rue des Drapiers (partiel)	601	
- Brand-Whitlock	1.906	
et augmente de 1.777, d'autre part, suite à l'activation de charges sur divers projets en cours.		
<b>B. Commandes en cours d'exécution</b>		294.517
Cette rubrique reprend l'ensemble des travaux en cours d'exécution non réceptionnés à la fin de l'exercice. Ce poste s'élève à		
<b>VII. Créances à un an au plus</b>		107.489
<b>A. Créances commerciales</b>		
<b>B. Autres créances</b>		53.352
Cette rubrique reprend en ordre principal les comptes courants de sociétés filiales et de sociétés momentanées ainsi que les impôts récupérables à charge des administrations fiscales. Ce poste s'élève à		
<b>C. Notre part dans l'actif des sociétés momentanées</b>		460.385
Cette rubrique reprend la quote-part de notre société dans l'actif des sociétés momentanées exécutant des travaux à un an au plus, tant en Belgique qu'à l'étranger		
<b>VIII. Placements de trésorerie</b>		
<b>B. Autres placements</b>		237
Cette rubrique reprend des dépôts à terme utilisables à court terme		
<b>IX. Valeurs disponibles</b>		3.717
Avoirs en compte chez nos banquiers		
<b>X. Comptes de régularisation</b>		74
Charges diverses à reporter		

## PASSIF

### CAPITAUX PROPRES

#### I. Capital

##### A. Capital souscrit

Le capital est représenté par 581.879 parts sociales  
En augmentation de 237, suite à l'arrondi lié à la conversion  
du capital en EUR, pris sur le report à nouveau au 1er janvier 2001

19.000

#### II. Primes d'émission

Ces primes ont été constituées lors de fusions de sociétés

18.213

#### III. Plus-values de réévaluation

Cette rubrique est inchangée

12.395

#### IV. Réserves

##### A. Réserve légale

Suite à l'augmentation due à l'arrondi en EUR du capital,  
la réserve légale est complétée de 24 pour atteindre les  
10 % du capital

1.900

##### C. Réserves immunisées

Poste inchangé

2.137

##### D. Réserves disponibles

Poste inchangé

17.203

#### V. Bénéfice reporté ou perte reportée

L'exercice social se clôture par un bénéfice de

4.557

Après affectation :

- au capital (arrondi en EUR)

237

- à la réserve légale

24

- à la rémunération du capital de

5.004

et compte tenu du report au 1er janvier 2001 de

13.489

cette rubrique passe à

12.781

#### VII. Provisions pour risques et charges

##### A. Pensions et obligations similaires

Cette rubrique couvre les charges futures résultant des engagements pris  
en matière de prépensions conventionnelles liées à des restructurations d'activités.

L'actualisation des montants pour

l'utilisation de l'exercice pour

95

et les apports de fusion de

(101)

portent cette rubrique à

25

367

##### D. Autres risques et charges

Cette rubrique s'élève à

27.757

et a évolué comme suit:

	<u>2001</u>	<u>2000</u>
Benelux	7.966,2	6.833,6
Moyen-Orient	598,3	614,4
Extrême-Orient	0,0	1.478,8
Afrique	7.260,1	11.128,2
Océan Indien	9.073,9	10.468,6
France	1.380,7	-
Restructuration	0,0	94,1
Prépensions et préretraites	1.477,4	803,1
	<u>27.756,6</u>	<u>31.420,8</u>

Cette évolution appelle les commentaires suivants:

#### **BENELUX**

L'augmentation est due principalement à un apport de fusion, ainsi qu'à la constitution de deux provisions pour litiges sur des chantiers anciens sis à Bruxelles.

#### **EXTREME-ORIENT**

La reprise totale de la provision est consécutive à la mise en liquidation de notre filiale à Singapour.

#### **AFRIQUE**

##### Cameroun

L'actualisation de la capacité de remboursement de notre filiale nous a permis d'acter une diminution de la provision constituée antérieurement.

##### Gabon

La reprise totale de la provision est consécutive à la mise en liquidation de notre filiale.

#### **OCEAN INDIEN**

La diminution du poste correspond à une actualisation des provisions constituées antérieurement et destinées à couvrir :

- les conséquences de la décision de recentrage des activités;
- la réalisation de certains actifs, principalement sur les stocks de pièces de rechange;
- le solde des engagements en compte courant à la date du 31 décembre 2001.

#### **FRANCE**

La détérioration de la situation nette des fonds propres de notre filiale française SOCIETE FRANÇAISE D'INGENIERIE ET D'ENTREPRISE SFIE nous a conduits à constituer une provision pour couvrir le risque d'un non remboursement partiel du compte courant de cette dernière.

#### **RESTRUCTURATION**

Le solde de la provision créée antérieurement pour couvrir le plan global de restructuration du personnel a été totalement utilisé en 2001.

#### **PREPENSIONS ET PRERETRAITES**

Cette provision est constituée pour couvrir les coûts des départs spécifiques en prépension conventionnelle et à la préretraite des membres du personnel négociée pour les exercices 2001, 2002 et 2003.

#### **DETTES**

##### **VIII. Dettes à plus d'un an**

###### *D. Autres dettes*

L'augmentation de 1.859 de cette rubrique est principalement due aux apports de fusion

48.129

###### *E. Notre part dans le passif des sociétés momentanées*

Cette rubrique reprend notre quote-part dans le passif des sociétés momentanées exécutant des travaux à plus d'un an

165.144

##### **IX. Dettes à un an au plus**

###### *B. Dettes financières*

###### 1. Etablissements de crédit

Cette rubrique représente l'ensemble des découverts sur nos lignes de crédits bancaires

0

###### *C. Dettes commerciales*

Cette rubrique s'élève à

70.021

Et reprend l'ensemble de nos dettes commerciales, à savoir :

Fournisseurs

60.595

Effets à payer

9.426

La variation s'explique principalement par les apports de fusion.

<b>D. Acomptes reçus sur commandes</b>		
Facturations introduites auprès des différents maîtres d'ouvrage et relatives à des travaux exécutés dont la réception provisoire est prévue pour 2001		<b>288.680</b>
La variation s'explique principalement par les apports de fusion.		
<b>E. Dettes fiscales, salariales et sociales</b>		
Cette rubrique s'élève à		<b>13.338</b>
et reprend:		
- les impôts (précompte professionnel, provisions pour impôts) pour	5.539	
- les charges sociales diverses sur rémunérations (ONSS, pécule de vacances, etc.) pour	7.799	
<b>F. Autres dettes</b>		
Ce poste s'élève à		<b>148.495</b>
et représente des dettes diverses:		
envers sociétés liées	115.506	
rémunération du capital	5.004	
comptes courants des sociétés momentanées et divers	27.985	
<b>G. Notre part dans le passif des sociétés momentanées</b>		
Notre quote-part dans le passif des sociétés momentanées exécutant des travaux à un an au plus, tant en Belgique qu'à l'étranger		<b>453.607</b>
<b>X. Comptes de régularisation</b>		
Cette rubrique reprend les frais à payer, les intérêts bancaires à payer et la neutralisation d'écarts de conversion de devises conformément à l'avis n° 152 de la Commission des Normes Comptables (Bulletin n°s 20 et 26)		<b>879</b>

# ANALYSE DU COMPTE DE RESULTATS

(en milliers de EUR)

## I. Ventes et prestations

### A. Chiffre d'affaires

Cette rubrique s'élève à  
contre 200.066 pour l'exercice précédent.

Ce poste se répartit comme suit :

Chantiers en nom propre au Benelux

Chantiers en sociétés momentanées au Benelux

Chantiers en nom propre à l'étranger

46,14 %

53,56 %

0,3 %

**325.352**

### B. Variation des en cours de fabrication

Ce poste qui s'élève à  
représente l'incidence des commandes en cours d'exécution  
en 2001.

**11.379**

### D. Autres produits d'exploitation

Cette rubrique reprend les produits de facturation  
de services aux filiales, des prélèvements sur travaux  
en sociétés momentanées et des récupérations diverses.

Ce poste s'élève à

**37.321**

## II. Coût des ventes et des prestations

### A. Approvisionnements

Cette rubrique reprend les acquisitions de matériaux  
ainsi que les services, travaux et études intervenant  
directement dans les prix de revient.

Ce poste s'élève à

**222.149**

### B. Services et biens divers

Reprend les frais de tiers relatifs à l'exploitation en général.

Ce poste s'élève à

**38.090**

### C. Rémunérations, charges sociales et pensions

Cette rubrique reprend les rémunérations payées ainsi que les charges sociales  
directes et indirectes s'y rapportant.

Ce poste s'élève à

**62.759**

### D. Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles

Cette rubrique qui s'élève à  
reprend:

- l'amortissement des frais de restructuration

101

- les amortissements sur immobilisations corporelles

1.748

les amortissements linéaires sont actés aux taux de:

\* 3% l'an sur les immeubles

\* 10% l'an sur le mobilier de bureau

\* 20% l'an sur le matériel, les automobiles et les machines de bureau

\* 33,33% l'an sur les camions

- les amortissements sur immobilisations dans les sociétés momentanées

714

**2.563**

### E. Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales

Cette rubrique reprend les dotations/reprises de réductions de valeur sur  
commandes en cours et sur créances commerciales ainsi qu'un abandon  
de créance sur le compte courant de notre filiale à Madagascar à hauteur de 4.500

**14.636**



<b>F. Provisions pour risques et charges</b>		
Utilisations, reprises et dotations de provisions se décomposant comme suit:		<b>(4.308)</b>
- Utilisation provision pour pensions	(101)	
- Travaux en sociétés momentanées et divers:		
• Singapour (*)	(1.479)	
• Côte d'Ivoire	(28)	
• Cameroun	(1.149)	
• Irak	3	
• Egypte	(19)	
• Gabon (*)	(2.673)	
• Océan Indien	(1.395)	
• France	1.381	
• République Centrafricaine	(19)	
• Belgique	144	
• sociétés momentanées (par intégration)	635	
• restructuration	392	
<b>G. Autres charges d'exploitation</b>		<b>40.126</b>
<b>IV. Produits financiers</b>		
<b>A. Produits des immobilisations financières</b>		
Cette rubrique reprend les dividendes de l'exercice 2000 et d'autres produits encaissés de nos participations dans les entreprises liées		<b>13.272</b>
Centre de Coordination International CFE s.a.	3.280	
Dredging, Environmental and Marine Engineering n.v.	3.607	
CFE Engineering and Contracting Ltd.	78	
Company for Environmental Management CEM s.a.	777	
Nizet Entreprise s.a.	62	
CFE Hungary	3.484	
Espace Rolin s.a.	347	
Van Wellen n.v.	248	
Electronizet s.a.	1.240	
autres	149	
<b>B. Produits des actifs circulants</b>		
Ce poste reprend les intérêts divers encaissés de filiales et de banques		<b>3.282</b>
<b>C. Autres produits financiers</b>		
Cette rubrique reprend :		
- des différences de change pour	887	
- des produits divers pour	437	
		<b>1.324</b>

(\*) Ces reprises de provisions trouvent leur contrepartie en charges par les réductions de valeur sur créances commerciales au niveau du poste II.E. ci-dessus.

<b>V. Charges financières</b>		
<b>A. Charges des dettes</b>		
Intérêts payés sur découverts bancaires et sur emprunts		<b>9.638</b>
<b>C. Autres charges financières</b>		
Cette rubrique enregistre:		
- les différences de change	235	
- les frais de commission sur avals et cautions	356	
- le solde des écarts de conversion	535	
- notre quote-part de charges financières diverses dans les sociétés momentanées	138	
- autres charges	707	
		<b>1.971</b>
<b>VII. Produits exceptionnels</b>		
<b>C. Reprise de provision sur restructuration</b>		<b>4</b>
<b>D. Plus-value réalisée sur la vente de notre participation dans Amsar Rwanda</b>		<b>133</b>
<b>E. Boni de fusion sur absorption de notre filiale Investissements &amp; Promotion s.a.</b>		<b>753</b>
<b>VIII. Charges exceptionnelles</b>		
<b>B. Réductions de valeur sur immobilisations financières</b>		
Cette réduction porte exclusivement sur Electronizet s.a.		<b>400</b>
<b>E. Autres charges exceptionnelles</b>		<b>446</b>
Mali de fusion sur absorption de nos filiales		
BAGECI s.a.	98	
MBG n.v.	348	
<b>X. Impôts sur le résultat</b>		
Cette rubrique reprend des impôts belges et étrangers sur le résultat ainsi que les régularisations		<b>(196)</b>
<b>XIII. Bénéfice de l'exercice à affecter</b>		
Le bénéfice de l'exercice s'élève à		<b>4.557</b>
Compte tenu du report bénéficiaire antérieur de		<b>13.489</b>
le solde devient		<b>18.046</b>
que nous vous proposons d'affecter comme suit :		
- capital (arrondi en EUR)		<b>237</b>
- réserve légale		<b>24</b>
- bénéfice à reporter		<b>12.781</b>
- bénéfice à distribuer		<b>5.004</b>
soit un dividende de 8,60 EUR brut ou 6,45 EUR net par part sociale, payable à partir du 24 mai 2002 contre remise du coupon n° 117.		
Le paiement des dividendes sera assuré par Fortis Banque et par la Banque Degroof.		

## ANNEXES AU 31 DECEMBRE 2001

(en milliers de EUR)

### Annexe I: ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT

Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	348
Mutations de l'exercice :	
- amortissements	(101)
- autres	95
- apport de fusion	25
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	367
dont:	
- frais de restructuration	367

Le Conseil d'administration a décidé qu'en vertu de l'article 24 de l'Arrêté Royal du 8 octobre 1976, modifié par l'article 19 de l'Arrêté Royal du 12 septembre 1983, les frais de prépension sont activés du fait qu'il s'agit de dépenses nettement circonscrites, relatives à une modification substantielle de la structure ou de l'organisation de l'entreprise et que ces dépenses sont destinées à avoir un impact favorable sur la rentabilité de l'entreprise.

### Annexe III: ETAT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Terrains et constructions	Installations, mach. et outil.	Mobi. et matériel roulant	Location-financement
<b>a) Valeur d'acquisition</b>				
Au terme de l'exercice précédent	19.447	14.318	7.222	10
Mutations de l'exercice:				
- acquisitions, y compris la production immobilisée	1.021	1.694	854	13
- cessions et désaffectations	-	(275)	(1.812)	-
- transfert d'une rubrique à une autre	-	-	-	-
Au terme de l'exercice	20.468	15.737	6.264	23
<b>c) Amortissements et réductions de valeur</b>				
Au terme de l'exercice précédent	2.917	12.903	6.183	7
Mutations de l'exercice:				
- actés	610	696	438	3
- acquis de tiers (fusion)	187	1.596	343	13
- annulés à la suite de cessions	-	(100)	(1.766)	-
Au terme de l'exercice	3.714	15.095	5.198	23

## Annexe IV: ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	Entreprises		
	liées	avec un lien de participation	autres
<b>1. Participations, actions et parts</b>			
<b>a) Valeur d'acquisition</b>			
Au terme de l'exercice précédent	192.884	0	3.444
Mutations de l'exercice:			
- acquisitions, y compris fusion	5.404	5.435	-
- cessions et retraits, y compris fusion	(41.224)	(2.146)	(2.083)
- transfert d'une rubrique à une autre	-	-	-
Au terme de l'exercice	157.064	3.289	1.361
<b>b) Plus-values</b>			
Au terme de l'exercice précédent	12.394	-	-
Au terme de l'exercice	12.394	-	-
<b>c) Réductions de valeur</b>			
Au terme de l'exercice précédent	31.908	686	1.270
Mutations de l'exercice:			
- actées	400	-	-
- acquises de tiers (fusion)	190	-	-
- annulées à la suite de cession et retraits	(16.605)	-	-
Au terme de l'exercice	15.893	686	1.270
<b>d) Montants non appelés</b>			
Au terme de l'exercice précédent	0	186	2
Mutations de l'exercice	-	-	-
Au terme de l'exercice	0	186	2
Valeur comptable nette au terme de l'exercice (a) + (b) - (c) - (d)	153.565	2.417	89
<b>2. Créances</b>			
Valeur comptable nette au terme de l'exercice précédent	2.603	-	130
Mutations de l'exercice:			
- additions	-	-	82
- remboursements	-	-	3
- réductions de valeur reprises	-	-	-
- autres	-	-	-
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	2.603	-	209
Réductions de valeur cumulées au terme de l'exercice	-	-	-

## Annexe V: PARTICIPATIONS ET ACTIONS DETENUES DANS D'AUTRES SOCIETES

Dénomination et siège	Actions détenues			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Directement	Par filiales et sous-filiales		Comptes annuels arrêtés au	Unités monétaires	Fonds propres après affectation	Chiffre d'affaires	Résultat net
	Nombre	%	%		(en milliers d'unités monétaires)			
BENELMAT S.A. Avenue Albert 1er 83A 1342 Limelette	255.858	94,37	5,63	31.12.01	EUR	6.865	4.573	21
BLAUWHOF N.V. Klinkaardstraat 198 2950 Kapellen	2	2	48	30.11.01	BEF	6.323	-	108
CENTRE DE COORDINATION INTERNATIONAL CFE S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles	245.000	98	2	31.12.01	EUR	65.310	9.573	3.228
CFE CAMEROUN S.A. B.P. 7181 Yaoundé Cameroun	1.205	60,25	39,75	30.06.97	XAF	(3.081.618)	-	(187.708)
CFE ČECHY S.R.O. Holeckova 83 Praha 5 Tchéquie	1	100	-	31.12.00	CSK	451	-	(85)
CFE CONSTRUCTION(S) PTE LTD 10, Holland Hill # 06-17 Holland Hill Mansions 1027 Singapour	100.000	100	-	28.02.01	SGD	0	-	982
CFE DEVELOPMENT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles	4.997	99,94	0,06	31.12.01	EUR	117	-	(3)
CFE HUNGARY CONSTRUCTION L.L.C. Hercegprimàs Utca 21, llem. 24 1054 Budapest Hongrie	199	99,50	0,50	31.12.00	HUF	638.013	7.456.620	167.916
CFE NEDERLAND B.V. Spuiboulevard 354 3300 AE Dordrecht Pays-Bas	12.000	100	-	31.12.01	EUR	8.801	0	1.364
COMPAGNIE IMMOBILIERE DE WASSERBILLIG S.A. Route d'Arlon 72 Luxembourg	1	0,02	99,98	31.12.01	EUR	120	-	3
COMPAGNIE LUXEMBOURGEOISE D'ENTREPRISES CLE S.A. Route d'Arlon 72 Luxembourg	9.800	98	2	31.12.01	EUR	1.448	13.157	1

Dénomination et siège	Actions détenues			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Directement		Par filiales et sous-filiales	Comptes annuels arrêtés au	Unités monétaires	Fonds propres après affectation	Chiffre d'affaires	Résultat net
	Nombre	%	%					
COMPANY FOR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT CEM S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles	155.480	99,84	0,16	31.12.01	EUR	1.158	618	780
CONSTRUCTION MANAGEMENT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles	9.920	99,20	0,80	31.12.01	EUR	459	1.847	159
DREDGING, ENVIRONMENTAL AND MARINE ENGINEERING N.V. Scheldedijk 30 2070 Zwijndrecht	21.181	47,76	-	31.12.01	EUR	80.403	9.155	656
EFF AFRIQUE S.A. 08 B.P. 2062 Abidjan 08 Côte d'Ivoire	3.995	80	-	31.12.98	XAF	(1.598.965)	-	(5.419)
ELECTRONIZET S.A. Rue Laid Burniat 2 1348 Louvain-la-Neuve	6.200	99,20	0,80	31.12.01	EUR	1.445	5.772	(528)
IBENS-CFE KFT Hercegprimàs Utca 21 1054 Budapest Hongrie	40	40	10	31.12.00	HUF	4.098	1.425.948	(33.957)
NIZET S.A. Rue Laid Burniat 2 1348 Louvain-la-Neuve	22.900	99,78	0,22	31.12.01	EUR	2.670	19.836	347
SINBELCO CONSTRUCTION PTE LTD Block 165 - Bukit Merah Central # 05-3685/3687/3689 Singapour 0315	500.000	25	-	30.06.98	SGD	(8.325)	-	1
SOCIETE FINANCIERE D'ENTREPRISES SFE S.A. Rue Aldringen 14 Luxembourg	2.490	99,60	0,40	31.12.01	EUR	863	-	14
SOCIETE FRANÇAISE D'INGENIERIE ET D'ENTREPRISE SFIE S.A. 8, boulevard de la République 92100 Boulogne-Billancourt France	9.994	99,94	0,06	31.12.01	EUR	(3.103)	-	(780)
SOGESMAINT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles	24.994	99,98	0,02	31.12.01	EUR	744	19.405	53

Dénomination et siège	Actions détenues			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles				
	Directement		Par filiales et sous-filiales	Comptes annuels arrêtés au	Unités monétaires	Fonds propres après affectation	Chiffre d'affaires	Résultat net
	Nombre	%	%					
VANDERHOYDOCNKS ENGEMA N.V. Industrieterrein Kolmen 1108 Groenmolenstraat 8 3570 Alken	15.689	99,96	0,04	31.12.01	EUR	3.066	21.958	(110)
VAN MAERLANT S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles	1.980	100	-	31.12.01	EUR	52	-	(7)
VAN WELLEN N.V. Klinkaardstraat 198 2950 Kapellen	16.692	50	-	30.11.01	BEF	555.481	399.478	15.641
VILLAS ET ENTREPRISES S.A. Avenue Herrmann-Debroux 40-42 1160 Bruxelles	900	90	10	31.12.01	EUR	392	-	14

## ERRATUM - RAPPORT FINANCIER CFE EXERCICE 2001 - page 47

### Annexe VI: PLACEMENTS DE TRESORERIE, AUTRES PLACEMENTS

	2001	2000
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	237	166
avec une durée résiduelle ou de préavis:		
- d'un mois au plus	237	166
- de plus d'un mois à un an au plus	-	-

### Annexe VIII: ETAT DU CAPITAL (en milliers de EUR, sauf a) 2.)

<b>a) Capital social</b>		
1. Capital souscrit		
- au terme de l'exercice précédent		18.763
- suite à l'arrondi lié à la conversion en EUR (pris sur le report à nouveau)		237
- au terme de l'exercice		19.000
2. Représentation du capital		
2.1. Catégories d'actions		
- parts sociales sans désignation de valeur nominale		581.879
2.2. Actions nominatives ou au porteur		
- nominatives		255.342
- au porteur		326.537
2.3. Actionnaires possédant 5 % ou plus des droits de vote afférents aux titres qu'ils possèdent		
- VINCI Construction 5, cours Ferdinand-de-Lesseps F – 92851 Rueil-Malmaison Cedex (France) 43,75 % soit		254.559 titres
selon déclaration subséquente de modification de quotité du 7 décembre 1999. Liée à		
- VINCI 5, cours Ferdinand-de-Lesseps F – 92851 Rueil-Malmaison Cedex (France) 1,50 % soit		9.469 titres
- Grantham, Mayo, Van Otterloo & Co L.L.C. agissant pour le compte de ses fonds mutuels et comptes discrétionnaires 40, Rowes Wharf Boston MA 02110 (USA) 15,50 % soit		90.215 titres
suivant déclaration du 18 janvier 2001.		
		354.243 titres
<b>e) Capital autorisé non souscrit</b>		18.741
Autorisation échéant le 23 mai 2005, suivant décision de l'Assemblée générale extraordinaire du 21 avril 2000.		

## Annexe IX: PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

	2001
- Chantiers BENELUX	7.966,20
- Chantiers ETRANGER (COTE D'IVOIRE - CAMEROUN - MADAGASCAR - IRAK - EGYPTTE - REPUBLIQUE CENTRAFRICAINE)	16.392,30
- Plan de restructuration	1.477,40
- France	1.380,70

## Annexe X: ETAT DES DETTES

### a) Ventilation des dettes à l'origine à plus d'un an, en fonction de leur durée résiduelle

	Dettes (ou parties de dettes)		
	échéant dans l'année	ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	ayant plus de 5 ans à courir
Dettes financières			
3. Dettes de location-financement et assimilées	-	-	-
Acomptes reçus sur commandes	-	-	-
Autres dettes	-	213.273	-
Total	-	213.273	-

### c) Dettes fiscales, salariales et sociales

2001

1. Impôts	
b. Dettes fiscales non échues	5.539
c. Dettes fiscales estimées	-
2. Rémunérations et charges sociales	
b. Autres dettes salariales	7.799

## Annexe XII: RESULTATS D'EXPLOITATION (en milliers de EUR, sauf c1))

	2001	2000
<b>a) Chiffre d'affaires net</b>		
Benelux	324.376	191.323
Etranger	976	8.743
	325.352	200.066
<b>c1) Travailleurs inscrits au registre du personnel</b>		
a) Nombre total à la date de clôture	1.225	772
b) Effectif du personnel calculé en équivalents temps plein	1.220,40	777,25
c) Nombre effectif d'heures prestées	1.813.019	1.759.948
<b>c2) Frais de personnel</b>		
a) Rémunérations et avantages sociaux directs	34.845	24.156
b) Cotisations patronales d'assurances sociales	18.789	11.836
c) Primes patronales pour assurances extra-légales	1.749	1.378
d) Autres frais de personnel	5.908	2.785
e) Pensions	-	-
f) Rémunération des sociétés momentanées	1.399	219
g) Expatriés	69	17
<b>c3) Provisions pour pensions</b>		
Utilisations et reprises (-)	(101)	(104)

<b>d) Réductions de valeur</b>		
1. sur stocks et commandes en cours		
- actées	12.301	4.468
- reprises	(6.709)	(1.997)
2. sur créances commerciales		
- actées	9.044	10.499
- reprises	-	-
<b>e) Provisions pour risques et charges</b>		
Constitutions	10.727	10.564
Utilisations et reprises	(15.035)	(20.565)
<b>f) Autres charges d'exploitation</b>		
- Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	3.288	1.437
- Autres	36.838	9.714
<b>g) Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise</b>		
- Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	2,3	2,5
- Nombre effectif d'heures prestées	4.652	4.696
- Frais pour l'entreprise	121	124

### Annexe XIII: RESULTATS FINANCIERS

2001

2000

<b>a) Autres produits financiers</b>		
- Ventilation des autres produits		
• Différences de change	887	76
• Solde des écarts de conversion	-	-
• Intérêts des sociétés momentanées	429	370
• Divers	8	31
<b>b) Autres charges financières</b>		
- Ventilation des autres charges		
• Différences de change	235	347
• Solde des écarts de conversion	535	194
• Frais de banque et escompte d'effets	707	599
• Commissions	356	305
• Sociétés momentanées	138	84

### Annexe XV: IMPOTS SUR LE RESULTAT

2001

<b>a) Détail de la rubrique</b>	
1. Impôts sur le résultat de l'exercice	
a. Impôts et précomptes dus ou versés	136
b. Excédent de versements d'impôts ou de précomptes portés à l'actif	(136)
2. Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	
a. Suppléments d'impôts dus ou versés	40
<b>b) Principales sources des disparités entre le bénéfice, avant impôts, et le bénéfice taxable estimé</b>	
- Dépenses non admises	1.504
- Revenus définitivement taxés	(2.673)
- Provisions taxées	(3.403)
<b>d) Sources de latences fiscales</b>	
- Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	16.970

## Annexe XVI: AUTRES TAXES ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS

	2001	2000
<b>a) Taxes sur la valeur ajoutée, taxes d'égalisation et taxes spéciales portées en compte:</b>		
1. à l'entreprise (déductibles)	29.258	10.602
2. par l'entreprise	27.317	23.129
<b>b) Montants retenus à charge de tiers, au titre de:</b>		
1. précompte professionnel	10.101	7.101
2. précompte mobilier	508	463

## Annexe XVII: DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements résultant de garanties techniques attachées à des ventes ou prestations déjà effectuées:

Garanties constituées	2001	2000
- Avals et cautions donnés pour le groupe		
• Benelux	9.243	8.561
• Hongrie	9.516	3.671
• Pologne	5.113	5.113
• Espagne	101	101
• Madagascar	13.259	17.661
• Hong Kong	384	312
• République Centrafricaine	194	422
	37.810	35.841
- Cautions pour travaux et cautions diverses		
• Benelux	66.477	48.012
• Algérie	270	270
• Liban	858	813
• Egypte	658	661
• Allemagne	527	527
• Ile Maurice	0	39
• République Démocratique du Congo	0	687
• Zambie	57	54
• Hong Kong	125	101
• Pologne	1.419	3.003
• République Centrafricaine	600	1.128
- Cautions marchand de biens et garanties locatives	3.651	1.141
	74.642	56.436
- Engagements de leasing	-	-
<b>Garanties reçues</b>		
- Sous-traitants	12.418	8.997
- Garanties de paiement	3.322	3.322
- Cautionnements pour filiales	-	-
- Droits d'usage à long terme et garanties locatives	344	341
- Garanties sur sûretés réelles	5.491	5.491
	21.575	18.151

**Annexe XVIII: RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Entreprises liées		Entreprises avec lien de participation	
	2001	2000	2001	2000
<b>1. Immobilisations financières</b>	156.168	175.974	2.418	-
• Participations	153.565	173.371	2.418	-
• Créances: subordonnées	2.603	2.603	-	-
<b>2. Créances</b>	53.497	46.818	-	-
• A plus d'un an	-	-	-	-
• A un an au plus	53.497	46.818	-	-
<b>4. Dettes</b>	167.022	123.452		
• A plus d'un an	46.480	44.373		
• A un an au plus	120.542	79.079		
<b>5. Dettes et engagements garantis par l'entreprise</b>	-	35.841		
<b>7. Résultats financiers</b>				
• Produits	14.325	9.322		
- des immobilisations financières	13.269	8.857		
- des actifs circulants	1.056	465		
• Charges	9.302	5.549		
- des dettes	9.302	5.549		
<b>8. Cession d'actifs immobilisés</b>				
• Plus-values réalisées	133	1.237		
• Moins-values réalisées	-	-		

**Annexe XIX: RELATIONS FINANCIERES AVEC LES ADMINISTRATEURS ET GERANTS**

	2001
4. Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable :	
- aux administrateurs et gérants	208

# BILAN SOCIAL

## I. ETAT DES PERSONNES OCCUPEES

### A. TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE DU PERSONNEL

1. Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent	Temps plein	Temps partiel	Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) 2001	Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) 2000
	2001	2001	2001	2000
Nombre moyen de travailleurs	1.213,75	19	1.228,15	1.170,46
Nombre effectif d'heures prestées	1.787.461,50	25.558	1.813.019,50	1.759.948,50
Frais de personnel (en milliers de EUR)	59.765	887	60.652	56.549
Avantages accordés en sus du salaire (en milliers de EUR)	-	-	-	-

### 2. A la date de clôture de l'exercice

	Temps plein	Temps partiel	Total en équivalents temps plein
a) Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel	1.206	19	1.220,40
b) Par type de contrat de travail			
Contrat à durée indéterminée	1.200	19	1.214
Contrat à durée déterminée	-	-	-
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	6	-	6
Contrat de remplacement	-	-	-
c) Par sexe			
Hommes	1.155	4	1.158,40
Femmes	51	15	62
d) Par catégorie professionnelle			
Personnel de direction	7	-	7
Employés	361	18	374,90
Ouvriers	838	1	838,50
Autres	-	-	-

### B. PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice	Personnel intérimaire	Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées	2,3	-
Nombre effectif d'heures prestées	4.652	-
Frais pour l'entreprise (en milliers de EUR)	121	-

## II. TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

A. ENTREES	Temps plein	Temps partiel	Total en équivalents temps plein
a) Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice	289	-	289
b) Par type de contrat de travail			
Contrat à durée indéterminée	289	-	289
Contrat à durée déterminée	-	-	-
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	-	-	-
Contrat de remplacement	-	-	-
c) Par sexe et niveau d'études			
Hommes :			
primaire	142	-	142
secondaire	112	-	112
supérieur non universitaire	15	-	15
universitaire	13	-	13
Femmes :			
primaire	1	-	1
secondaire	4	-	4
supérieur non universitaire	1	-	1
universitaire	1	-	1
B. SORTIES	Temps plein	Temps partiel	Total en équivalents temps plein
a) Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice	227	-	227
b) Par type de contrat de travail			
Contrat à durée indéterminée	225	-	225
Contrat à durée déterminée	-	-	-
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	2	-	2
Contrat de remplacement	-	-	-
c) Par sexe et niveau d'études			
Hommes :			
primaire	115	-	115
secondaire	87	-	87
supérieur non universitaire	8	-	8
universitaire	10	-	10
Femmes :			
primaire	1	-	1
secondaire	5	-	5
supérieur non universitaire	1	-	1
universitaire	-	-	-
d) Par motif de fin de contrat			
Pension	6	-	6
Prépension	17	-	17
Licenciement	68	-	68
Autre motif	136	-	136

### III. ETAT CONCERNANT L'USAGE, AU COURS DE L'EXERCICE, DES MESURES EN FAVEUR DE L'EMPLOI

MESURES EN FAVEUR DE L'EMPLOI	Nombre de travailleurs concernés		Avantage financier (en milliers de EUR)
	Nombre	Equivalents temps plein	
<b>1. Mesures comportant un avantage financier</b>			
1.1 Plan d'entreprise	-	-	-
- Hommes	-	-	-
- Femmes	-	-	-
1.2 Plan d'embauche des jeunes	-	-	-
1.3 Bas salaires	-	-	-
1.4 Accords pour l'emploi 1995-1996	-	-	-
- Hommes	-	-	-
- Femmes	-	-	-
1.5 Plan d'embauche pour les chômeurs de longue durée	29	29	39
1.6 Maribel	1.449	1.449	1.543
1.7 Emplois de réinsertion (plus de 50 ans)	-	-	-
1.8 Prépension conventionnelle à mi-temps	-	-	-
1.9 Interruption complète de carrière	-	-	-
1.10 Réduction des prestations de travail (interruption de carrière à temps partiel)	-	-	-
<b>2. Autres mesures</b>			
2.1 Contrat de première expérience professionnelle	-	-	-
2.2 Emplois- tremplin	-	-	-
2.3 Stage des jeunes	-	-	-
2.4 Conventions emploi-formation	-	-	-
2.5 Contrat d'apprentissage	-	-	-
2.6 Contrats de travail successifs conclus pour une durée déterminée	-	-	-
2.7 Prépension conventionnelle	-	-	-

#### Nombre de travailleurs concernés par une ou plusieurs mesures en faveur de l'emploi

Total pour l'exercice	1.478	1.478
Total pour l'exercice précédent	1.307	1.307

### IV. RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

#### Total des initiatives en matière de formation des travailleurs à charge de l'employeur

	Nombre de travailleurs concernés	Nombres d'heures de formation suivies	Coût pour l'entreprise (en milliers de EUR)
Hommes	459	12.656	461
Femmes	51	1.272	57

# SOCIETES MOMENTANEEES

## 1. Méthodes de comptabilisation de l'intégration

### 1.1. Méthode de la mise en équivalence étendue

Cette méthode est utilisée pour les sociétés momentanées intégrées dont le chantier est en cours d'activité. Cette méthode consiste à faire figurer dans un nombre limité de rubriques distinctes du bilan, la quote-part de l'actif et du passif de la société momentanée, après l'élimination des comptes réciproques ainsi que de notre quote-part du résultat; notre quote-part des produits et charges est reprise dans chaque rubrique du compte de résultat.

### 1.2. Méthode du compte courant

Cette méthode est utilisée pour les sociétés en participation ainsi que pour les sociétés momentanées intégrées dont le chantier est réceptionné par le maître d'œuvre, mais pour lesquelles les comptes ne sont pas clôturés.

Cette méthode consiste à globaliser la relation avec la société momentanée dans un compte courant, apparaissant au bilan comme créance ou dette à moins d'un an.

Pour la présentation des comptes à partir du 31 décembre 1999, nous avons compensé le compte courant vis-à-vis de la plupart des sociétés momentanées et le compte de résultat cumulé figurant dans nos livres relatif aux mêmes sociétés momentanées.

L'impact de cette compensation se traduit par une diminution substantielle des créances et dettes à un an au plus au bilan.

## 2. Règles d'évaluation

Les règles d'évaluation appliquées aux travaux exécutés en sociétés momentanées sont les mêmes que celles utilisées pour les travaux en gestion propre de CFE S.A. (voir "Résumé des règles d'évaluation" - point 5 "Stocks").

## 3. Comptes annuels

### 3.1. Bilan

#### Quote-part actif (long et court terme)

I. Frais d'établissement	-
II. Immobilisations incorporelles	-
III. Immobilisations corporelles	4.782
IV. Immobilisations financières	17
V. Créances à plus d'un an	-
VI. Stocks et commandes en cours d'exécution	252
Charges cumulées	569.396
VII. Créances à un an au plus	37.867
VIII. Placements de trésorerie	14.460
IX. Valeurs disponibles	14.648
X. Comptes de régularisation	1.389
<b>TOTAL</b>	<b>642.811</b>

#### Quote-part passif (long et court terme)

I. Capital	-
II. Primes d'émission	-
III. Plus-values de réévaluation	-
IV. Réserves	-
V. Bénéfice (Perte) reporté(e)	-
VII. Provisions pour risques et charges	1.044
VIII. Dettes à plus d'un an	-
IX. Dettes à un an au plus	48.275
Produits cumulés	569.396
X. Comptes de régularisation	36
<b>TOTAL</b>	<b>618.751</b>

### 3.2. Compte de résultats

Quote-part ventes et prestations : 175.683

# RESUME DES REGLES D'EVALUATION

---

## 1. Frais d'établissement

Les frais d'établissement sont pris en charge directement dans l'exercice au cours duquel ils sont exposés.

Toutefois, en raison des engagements pris en matière de prépensions conventionnelles liées à des restructurations d'activité, du caractère exceptionnel de la dépense nettement circonscrite et relative à une modification substantielle de l'organisation de l'entreprise, et de l'impact favorable et durable sur la rentabilité de l'entreprise, le Conseil d'administration arrête les règles d'évaluation suivantes :

- a) il est porté à l'actif du bilan, sous la rubrique "Frais de premier établissement", les engagements pris et restant à courir en matière de prépensions au profit du personnel de l'entreprise;
- b) il est porté au passif du bilan, sous la rubrique "Provisions pour risques et charges", le montant des charges correspondant aux engagements pris et restant à courir dans le cadre de prépensions de membres de l'entreprise.

Le montant initial des engagements pris sera revu annuellement en fonction du paiement des rentes ou de leur extinction.

Le montant des "Frais de premier établissement" sera amorti en fonction des paiements faits pendant l'exercice.

## 2. Immobilisations incorporelles

Les acquisitions et les apports d'immobilisations incorporelles sont portés à l'actif du bilan pour leur valeur d'acquisition ou d'apport. S'il apparaissait ultérieurement que la valeur de cet actif ait subi une dépréciation durable, une réduction de valeur appropriée serait actée.

## 3. Immobilisation corporelles

Les immobilisations corporelles sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires, ou à leur prix de revient ou à leur valeur d'apport.

Les amortissements sont pratiqués sur base de la méthode linéaire, aux taux fiscalement admis, sur base de la durée de vie probable.

Les frais accessoires sont amortis dans l'exercice au cours duquel ils ont été supportés, à l'exclusion de la TVA non récupérable sur les véhicules.

Les acquisitions de l'exercice sont amorties à partir de l'année de leur comptabilisation.

## 4. Immobilisations financières

Les participations, actions et parts sont portées à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus et compte tenu des montants restant éventuellement à libérer.

A la fin de chaque exercice, une évaluation individuelle de chaque poste est effectuée, de manière à refléter, de façon aussi satisfaisante que possible, la situation, la rentabilité ou les perspectives de la société concernée.

Cette évaluation tient compte de la nature et des caractéristiques du titre. Elle peut être basée sur l'un ou l'autre des critères traditionnellement utilisés pour de telles appréciations, ou bien sur la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre eux.

Lorsque cette évaluation fait apparaître, par rapport à la valeur comptable, une dépréciation durable, les titres font l'objet d'une réduction de valeur égale à la partie durable de la moins-value observée. Une reprise de réduction de valeur est effectuée lorsqu'une plus-value durable est observée sur les titres qui auraient fait l'objet antérieurement d'une réduction de valeur.

Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet de réductions de valeur en cas de moins-value ou de dépréciation durable.

## 5. Stocks

Les matières premières, les matières consommables, les fournitures, les marchandises et les terrains destinés à la revente sont portés à l'actif, au plus bas du prix moyen pondéré d'acquisition et du prix du marché à la date de clôture de l'exercice.

Les résultats sur les travaux en cours sont dégagés annuellement au prorata de leur avancement et compte tenu des perspectives prudentes de résultat en fin de chantier.

L'avancement d'une affaire à un moment donné est déterminé en pourcentage par la comparaison entre les coûts totaux cumulés à une date donnée avec les coûts totaux calculés à la fin de l'affaire.

Le résultat constaté ainsi dans les comptes annuels correspond à un pourcentage d'avancement appliqué au résultat prévisionnel de cette affaire.

Cependant, les résultats positifs ne sont dégagés que sur un avancement des travaux supérieur à 25 %.

Les pertes futures sont provisionnées dans les comptes annuels, quel que soit le pourcentage d'achèvement des travaux.

Pour les travaux à l'étranger, les résultats ne sont pris en considération que si les rentrées correspondantes de devises sont réalisées dans des comptes bancaires en Belgique ou dans un pays ne comportant pas de risques de transférabilité.

## 6. Créances à plus d'un an et créances à un an au plus

Les créances sont comptabilisées à la valeur nominale ou à la valeur d'acquisition.

Une réduction de valeur est opérée lorsque la valeur de réalisation à la date de clôture de l'exercice est inférieure à la valeur comptable, et à condition que la dépréciation soit durable dans le cas de créances à plus d'un an.

## 7. Placements de trésorerie et valeurs disponibles

Les titres de placement sont portés à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition, frais accessoires exclus. A la clôture de l'exercice, ils font l'objet d'une réduction de valeur, si la valeur estimée est inférieure à la valeur comptable.

Les autres placements de trésorerie et les valeurs disponibles sont estimés comme les créances à un an au plus.

Toutefois, les placements de trésorerie qui ne sont destinés à être réalisés qu'à moyen et long termes, ne font l'objet d'une réduction de valeur qu'en cas de moins-value ou de dépréciation durable.

## 8. Provisions pour risques et charges

A la clôture de chaque exercice, le Conseil d'administration, statuant avec prudence, sincérité et bonne foi, examine les provisions à constituer pour couvrir tous les risques prévus ou pertes éventuelles nés au cours de l'exercice et des exercices antérieurs.

Les provisions afférentes aux exercices antérieurs sont régulièrement revues et reprises en résultats si elles sont devenues sans objet.

## 9. Dettes à plus d'un an et à un an au plus

Ces dettes sont comptabilisées à leur valeur nominale.

## 10. Comptabilisation des actifs et passifs en monnaies étrangères

Les actifs et passifs en monnaies étrangères sont convertis en EUR au cours publié par la Banque Nationale.

Les différences de change sont prises en résultats.

Les écarts de conversion sont traités conformément à l'avis n° 152 de la Commission des Normes Comptables (Bulletins n°s 20 et 26).

# RAPPORT DU COMMISSAIRE SUR LES COMPTES SOCIAUX DE LA COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE S.A.

---

Aux actionnaires de la Compagnie d'Entreprises CFE S.A.

Nous avons examiné le bilan de la Compagnie d'Entreprises CFE S.A. au 31 décembre 2001, ainsi que le compte de résultats, l'annexe et le bilan social pour l'année arrêtée à cette date. Les comptes annuels ont été établis sous la responsabilité du Conseil d'administration. Le total du bilan au 31 décembre 2001 s'élève à EUR 1.300.266 (000) et le bénéfice de l'exercice arrêté à cette date s'élève à EUR 4.556 (000). Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques complémentaires requises par la loi.

## Attestation sans réserve des comptes annuels

Notre examen a été effectué conformément aux normes de revision de l'Institut des Reviseurs d'Entreprises. Ces normes requièrent que notre revision soit organisée et exécutée de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'inexactitudes significatives, compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables aux comptes annuels en Belgique. Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation en matière administrative et comptable ainsi que des dispositifs de contrôle interne de la société. Nous avons examiné, par sondages, la justification des montants figurant dans les comptes annuels. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation et des estimations comptables significatives, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous avons obtenu des responsables de la société les explications et informations que nous avons demandées. Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis,

- les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Compagnie d'Entreprises CFE S.A. au 31 décembre 2001, ainsi que des résultats de ses opérations pour l'année arrêtée à cette date, compte tenu des dispositions légales et réglementaires qui les régissent;
- les justifications données dans l'annexe sont adéquates;
- le bilan social a été dressé conformément à la législation.

## Attestations complémentaires

Nous complétons notre rapport par les attestations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels présentée ci-dessus :

- le rapport de gestion pour l'année arrêtée au 31 décembre 2001 comprend les informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels;
- sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue et les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique;
- notre examen ne nous a pas révélé d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des sociétés;
- la répartition proposée des résultats pour l'année se terminant le 31 décembre 2001 est conforme aux statuts et au Code des sociétés;
- nous attirons votre attention sur le rapport de gestion qui, en application de l'article 524 du Code des sociétés, fait mention de l'acquisition de la société Algemeen Bouw- en Betonbedrijf N.V. (ABEB) auprès des sociétés Batipont Immobilier S.A. et Bâtiments et Ponts Constructions S.A. Les parties venderesses sont des filiales détenues à 100% par VINCI Construction, actionnaire de référence de la Compagnie d'Entreprises CFE S.A. Les administrateurs indépendants assistés d'un expert, ont établi l'intérêt pour la société et ses actionnaires de l'acquisition au prix de EUR 458.603 et ont conclu en l'absence de rémunération privilégiée attribuée à l'actionnaire de référence.

Le Commissaire,

ARTHUR ANDERSEN  
Reviseurs d'Entreprises

Georges HEPNER

le 20 mars 2002

## NOMINATIONS STATUTAIRES

---

Monsieur Jérôme TOLON a démissionné de son mandat d'Administrateur le 31 janvier 2002.

En remplacement de Monsieur TOLON, le Conseil d'administration du 6 mars 2002 a coopté Monsieur Christian LABEYRIE pour achever son mandat. Celui-ci viendra à échéance à l'Assemblée générale ordinaire de 2003.

Il est proposé à l'Assemblée générale de ce jour de procéder à la ratification de la nomination de Monsieur LABEYRIE en qualité d'Administrateur.

Il est proposé à l'Assemblée générale de ce jour de procéder à la nomination d'un second Commissaire, la société DELOITTE & TOUCHE, Reviseurs d'Entreprises, représentée par Monsieur James FULTON, pour un terme de trois ans.

Cette proposition a reçu l'approbation des Conseils d'entreprise de la société.

Le montant des honoraires tel que fixé par l'Assemblée générale du 3 mai 2001 demeure inchangé. Les Commissaires fixeront entre eux la répartition des tâches et des honoraires.



[www.cfe.be](http://www.cfe.be)